

# 診断京都

No. 135

2021 AUTUMN

<https://www.shindan-kyoto.com>



東福寺

ANNIVERSARY  
10<sup>th</sup>

一般社団法人  
京都府中小企業診断協会

「変化・挑戦・貢献」を続ける、京都府中小企業診断協会は2021年に創立10周年を迎えました。

- 02 コロナ禍における診断士の役割
- 03 診断士の私の仕事
- 04 京の起業家
- 06 支援機関紹介
- 07 京都経済センターのご近所さん紹介
- 08 研究会紹介
- 09 協会活動報告
- 10 5RULES
- 11 はんなり診断士
- 12 My favorite・京都検定



## コロナ禍における診断士の役割

2020年3月辺りから猛威を振るい始めた新型コロナウイルス（COVID-19）は、9月15日現在、国内感染者は約165万人、世界では2億人を超えています。当初は早期に収束するとの観測も流れていましたが、今や第5波の中で日々の国内感染者数は2万人超、収束に向かう兆しが無い状態です。

そんな状況下、新型コロナの感染拡大をうけて政府が2020年5月に導入した民間金融機関による実質無担保無利子融資（いわゆるゼロゼロ融資）の受付が今年3月末に終了しました。

融資申請者は先行きの不透明感から元金据置期間を最大3年間、設定できましたが1年間の据置期間を選択された企業においては、元金返済が始まってきています。

コロナ禍においては、従前のビジネスモデルの常識が通じなくなり、市場規模も従前の7割、5割が当たり前と言われるようになりました。従って今、小規模企業、中小企業にとって最も必要な取り組みは、自社の事業計画の再構築と金融取引の調整だと考えております。

国は2013年3月、事業者が経営改善計画を策定する場合、①企業規模や有利子負債を基準に、②最高300万円につき2/3を限度に、③認定支援機関に対して支払う計画策定費を補助するという制度（計画策定後の3年間のモニタリング付き）、いわゆる「経営改善計画策定支援事業」（通称405事業）を立ち上げました。申請にあたっては、事業者、メインバンク（またはサブバンク）、認定支援機関（一定の要件を満たした支援機関を経済産業省が認定。）が三者連名で申請書を提出することになっています。

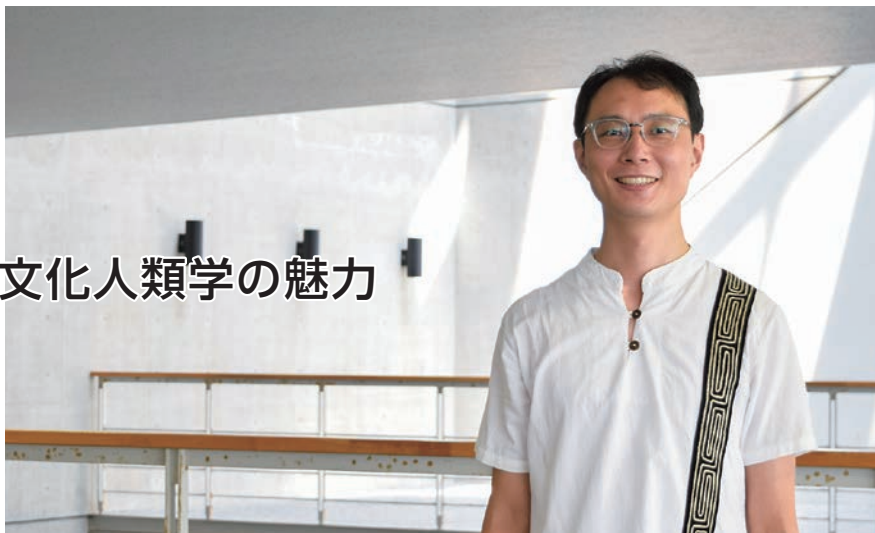
ところが、本事業は事業者、金融機関、認定支援機関の3者ともにまだまだ知られていないことが多く、今後は事業DDや財務DDに長けた我々診断士が小規模企業や中小企業の経営改善計画づくりの支援に関与する必要があります。京都地域においても、本事業の支援を必要とされている企業が多いと考えられますので、日本政策金融公庫などの政府系金融機関、地元民間金融機関、京都信用保証協会等と連携して、円滑な事業遂行、金融支援のために積極的に取り組んでいくことが我々診断士の最も重要な役割ではないでしょうか？

常任理事  
藤井 明登



## 企業活動に応用できる文化人類学の魅力

1980年生まれ、京都大学人間・環境学研究科 助教。専門は文化人類学。2009年京都大学人間・環境学研究科博士課程指導認定退学。2012年学位取得[博士(人間・環境学)]、京都市立芸術大学、龍谷大学などで非常勤講師後、2017年より現職。2016年中小企業診断士登録



### 歌で交わすことばに魅了されて

文化人類学の研究者で診断士というのはめずらしいと思います。文化人類学とは何か。簡単に説明すると、「この人たちは一体何をしているの?」という、人間集団に対して持つ素朴な疑問を深めていく学問で、人間集団がしていることなら何でも研究対象になりえます。

私の研究対象は「掛け合い歌」。ある程度決まった歌詞にその場で歌詞をつけて歌を掛け合う芸能で、博士論文では中国貴州省に住むパイ族の掛け合い歌を研究しました。国立民族学博物館で視聴した民族芸能のビデオがきっかけだったのですが、現地に行くといろいろと興味深かったのです。パイ族の掛け合い歌では、歌い手は驚くほど膨大な定型句を覚えていて、その場で適宜変更しながら相手の歌に返していきます。休憩を挟むとはいえ7時間ほど歌い続けるし、それを楽しむ観客たちがいる。音楽的な表現の上手さではなく、どう返歌するかという言語表現に重きが置かれていて、コミュニケーションの在り方、その不思議さに魅了されていきました。その後、ラオスのフアパン県や日本の秋田県へ、フィールドを広げて研究を続けています。

### 企業活動での人類学

ところで、診断士資格を取得した一番の動機は、ほかでもなく「食いつ

ぐれないため」です。2014年当時、研究者を育成する独立行政法人の助成を受けていたのですが、その支援期間が終わると見込み年収30万、さすがに「これはまずいだろう」と(笑)。もう一つの理由は、学部の同期でコンサルティング会社に就職した友人が、「コンサルティングに文化人類学を活用できる」と話すんですね。どうしたことかということ、「対象を観察し分析するというフィールドワークの手法は、会社というひとつの組織をヒアリングしたり、分析したりすることに活かせる」と。それで興味を持って、資格を取得しました。

その後はおかげさまで働き口があり診断士として活動していませんが、「人類学とコンサルティングはシナジーがある」という友人の話には共感するし、人類学は企業活動に応用できる学問だと感じています。例えば、ある人類学者が、とある日本企業の風土を観察してその慣習を描き出し、ダイバーシティの推進のために必要なことを提案した実話があります。また、市場調査でよく行われるユーザーアンケート調査は、質問項目そのものに企業側の考えが反映されてしまいがちでユーザーの真の理解にはつながらないという側面があります。そこで人類学者がユーザー集団を観察するところから入り、調査の進め方から関わるということも行われています。人類学的な

調査は、決め打ちしないのです。計画は作るけど、それは捨てるためにある。「最初から変わる気である」というのが人類学の大事なポイントで、それを応用すればイノベーションが必要なこれからの組織開発や商品開発に役立つことはあると感じています。

私自身は、今は専門の「掛け合い歌」で研究課題を多く抱えているのですが、将来、こうした企業活動での人類学を深めてみたいと思っています。文化人類学というと、日本から遠く離れた地でフィールドワークをするもので、企業活動とはほど遠いイメージをお持ちの方が多いかもかもしれません。が、実際には様々な可能性がありま

す。そこに興味を持ってくださる方がいたらうれしく思います。

(立藤 慶子)



人類学の可能性を示す、梶丸さんおすすめの2冊。『スマイルズという会社を人類学する』「全体的な個人」がつながる組織のあり方は、会社組織の在り方を人類学者が分析した本。『地道に取り組むイノベーション』は、イノベーションを生み出す現場に人類学者が関わり、市場調査の設計から取り組む試行錯誤の様子が記されています。



# 京の起業家

30

京都商工会議所よりご紹介をいただき、2019年に株式会社カラーを設立された内丸もと子様にお話を伺いました。

株式会社カラー  
代表取締役

内丸 もと子 様

テキスタイルデザイナー  
カラーコーディネーター1級  
博士(工学)

<受賞歴>

2013年 第18回「リサイクル技術開発  
本多賞」  
(一社)産業環境管理協会  
2019年 繊維学術賞 衣笠繊維研究所  
2020年 LED関西 ファイナリスト  
APT Women 第5期採択  
2021年 京都女性起業家賞



## 事業の概要と、開業の経緯を教えてください。

廃棄繊維は年間200万トンもある一方でリサイクル率が4分の1と非常に低く、またリサイクル品も産業用や防災用品など付加価値を出しにくい分野にとどまっており、活用促進につながりにくいという課題があります。

開業の経緯は、2011年から京都工芸繊維大学の博士課程にて繊維リサイクルの研究をしている中で、私のテキスタイルデザイナーとしての知見を活かして素材分別が難しい廃棄繊維を「色」で分別することに着眼しました。廃棄繊維の色味をそのまま生かした深い色合い、独特な素材感のFRP（繊維強化プラスチック）として商品化、またフェルトや糸などの素材開発も行なっています。研究の中で発足した共同開発チーム「カラーリサイク



故繊維の現場 (大阪泉州故繊維協同組合)

ルネットワーク」が現在の事業の母体となっており、今でも当社の提携先として開発、試作を担っていただいています。

廃棄品をより魅力的な素材として再利用することを「アップサイクル」と言い、当社では廃棄される服飾を再利用可能な素材にして商品化する技術の提供や、自社オリジナルの文具や雑貨などのアップサイクル品を製造・販売しています。例えばアパレルブランドの株式会社アーバンリサーチ様では同社のデッドストック繊維をアップサイクルした「compost (コンポスト)」というブランドを展開しています。

## 京都商工会議所からはどのような支援を受けましたか。

2019年の夏に創業塾を受講し、その学びをもとにすぐに法人を設立し、創業しました。塾終了後も経営支援員さんには何かと気にかけていただき、金融機関や協業を検討している大企業などの前でプレゼンテーションする京商イブニングピッチと知恵産業オープンイノベーションピッチに登壇させていただき、そのご縁で様々な企業様との提携企画や別の起業家向けコミュニティへの参画につながるなど、事業の推進に多大な支援を頂戴しております。

- (左) 廃棄繊維を色材・強化材として使用したペンケース、ブックカバー等
- (右) 雑多な繊維からの糸 (廃棄衣料50%+生成り綿糸50%)



## コロナ禍の影響について聞かせてください。

当社の提携先であるアパレル業界などは需要が減少し、業績不振で大変に厳しい状況です。そうした苦境の中で、当社の素材を活用して新しい付加価値をつけた事業展開を検討されている企業様からの試作品の相談など、引き合いが増えています。

SDGsを意識した経営に注目が集まる中、2021年はNHK「ルソンの壺」や関西テレビ「報道ランナー」、官邸SNS「JAPAN GOV」など様々なメディアで取り上げていただき、当社の技術や事業にかかる期待が大きくなっているのを感じています。

## 起業からご苦労されたことは何でしょうか。

引き合いから商品化までの期間が長いことです。ある大手メーカーの新商品が秋頃に発表になりますが、最初の相談から2年かかりました。試作、営業、組織の維持運営等にかかるコストを賄うための資金調達に奔走し、日本政策金融公庫と京都信用金庫から融資していただくなど、関係各所にお世話になっています。

## 今後の展望は？

京都工芸繊維大学のD-labと昨年から共同研究を行っており、東京で成果発表も兼ねた展示会も予定しています。留学生はじめ国際色の豊かなチームで、ユニークなアイデアも出ました。また、香港在住の日本人デザイナーの紹介で香港ブランドが当社の素材を活用する動きもあり、今後は海外でも当社の取組を広げていきたいと思っています。

また、未来構想ではありますが、繊維リサイクルの回収、素材化、製品化を一貫して対応できるプラットフォームプラントができればと考えています。また、商品提案やプロジェクトマネジメントができる人材を雇用して次世代に引き継ぐことも必要と考えています。

## 最後にこれから起業される方へのメッセージをいただけますでしょうか？

「やってみないと、わからない！」ので、迷っているならぜひやってみてください。私も勇気を出して試行錯誤する中で、たくさんの力を貸してもらいました。挑戦した方が、振り返って「面白かった」と思えるのではと思います。

(松下 晶)

### 京都商工会議所 経営支援員 谷口氏より

廃棄繊維を「素材」ではなく「色」で分別する着眼点に加え、人との出会いを大切にされていることが多くの引き合いにつながっていると思います。創業塾、専門相談、特定創業支援事業、補助金申請、ピッチ登壇など、京商の様々な支援メニューを事業ステージごとに上手に活用し、一歩ずつ着実に成長されています。多くのスタートアップと同様にマネタイズに苦労されていますが、SDGsも追い風に今後のさらなる発展を応援しています。

### 株式会社カラーloop

Web : <https://www.colourloop.net/> (※秋にリニューアル予定)  
住 所 : 〒600-8413  
京都市下京区烏丸通仏光寺下る大政所町680-1  
第八長谷ビル 2F-222

## 木津川市商工会の紹介

木津川市商工会は2007年3月の京都府相楽郡木津町、山城町、加茂町の3町合併による「木津川市」発足に伴う各商工会の合併により「木津川市商工会」となりました。

現在は旧木津町の本所と山城支所、加茂支所の3拠点となり、16名の職員（経営支援員9名）で事務局を運営しています。

木津川市は関西文化学術研究都市（学研都市）の中心地区の1つであり、京都市、大阪市及び奈良市へのJR・近鉄の鉄道、道路によるアクセスが至便なことから「相楽ニュータウン」を形成するベッドタウンとして発足以降毎年人口が増加しており、全国屈指の人口増加率となっています。特に子育て世帯の増加がみられ、そのため生活・住環境などに関わる小売・飲食・サービス業や女性事業者も増加しています。

商工会の会員は約1000事業者、うち飲食・小売・サービス業を合計すると全体の約56%と多く、次いで建設、製造、卸売業者が商業部会・工業部会、として構成されており、他に女性部・青年部が組織されています。青年部では、このコロナ禍においても地域の活性化への各種取組を行っています。2021年3月には木津川市を元気に、上を向いていこうという「木津川市超元気玉事業」としてサプライズ花火を実施しました。

商工会では経営相談や各種補助金の申請相談の他、創業支援や各種セミナーを開催しています。上記の通り人口増加地域であることから生活関連サービス業・飲食業・小売業や創業に関する相談が多く、昨今はWebを用いた無店舗型の小売業などの相談も増加しています。また、毎年創業希望者に対して実施している創業塾は毎回多くの応募があります。

他にも新型コロナウイルス感染症関連の中小企業診断士による相談窓口や、木津川市による「デジタルマーケティング推進事業補助金」や「新型コロナウイルス感染防止対策支援事業補助金」の木津川市補助金センターとの連携によるサポートなどを実施しています。会員事業者に対してはコロナ禍の中で対面での接触が難しい時期ではありますが、会報誌や個別の連絡などによる密なコミュニケーションによる支援を実施しています。





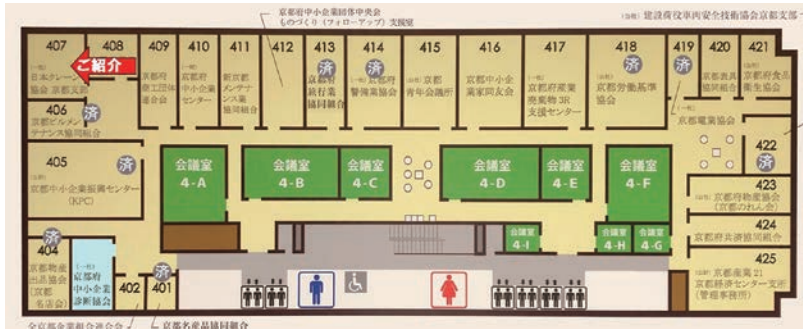
# 京都経済センターのご近所さん紹介

## 407号室 一般社団法人日本クレーン協会 京都支部

今回は、一般社団法人日本クレーン協会京都支部事務局長上方 忠さん、事務局次長の山口 史視さんにお話をお伺いしました。



事務局長の上方さんと次長の山口さん



同協会は、クレーン等に関する調査研究をはじめ、資格取得のための講習、教育等クレーンに関する技術の向上及び事故または災害の防止に寄与することを目的として設立されました。東京に本部を置き全国に26支部で運営しています。京都支部にはクレーン設置の事業者やクレーンのメンテナンス事業者など京都府内で130あまりの事業所が入会されています。経済センターのオフィスには事務局長他、職員2名の体制で、教習事業としてクレーン運転に関する技能講習・特別教育・安全衛生教育を実施し、また、教習以外の事業として、クレーン運転や玉掛の「安全競技大会」や「安全パトロール」など安全に寄与する活動を推進しておられます。経済センターへの入居後は、関係団体との距離も近くなったとのこと、教習事業の座学では京都経済センター内の会議室を使用されています。

同協会の京都支部として特徴的なことは、9月30日の「クレーンの日」にちなんでおこなわれている安全パトロール。「クレーンの日」は、クレーンの操作や製作などに携わる関係者が、労働災害防止の認識を高めて安全作業の周知徹底を図る日として1980年



移動式クレーン安全競技大会

に制定されたものだそうです。本部からポスター配布が行われ、公募で決められたスローガンの広報や、クレーン安全大会や安全競技

大会の実施や表彰など、安全意識を高める行事や活動が行われています。

そんな中、京都支部独自の取組みとして、毎年9月中旬に「移動式クレーン安全パトロール」を、継続して実施されており、今年で34年目に入るとのことです。京都府内に7つある労働基準監督署の担当官と会員事業所から派遣されたパトロール委員がチームを組んで実施することで効果が高まってきたそうです。管轄地域のクレーン作業を行っている現場を周り、始業前点検や巻き上げアームの状態、旋回範囲内の立ち入り禁止など16項目にわたる安全点検表に基づいた点検を行っています



安全宣言ステッカー

不具合があれば是正指導を行い、「安全装置を解除しません！」と書かれた「安全宣言」ステッカーを配布することで、移動式クレーンの運転者や工事現場監督者に「安全装置を解除しない」ことを徹底し、転倒事故の防止や安全意識の向上に繋げておられるとのことでした。

日頃、日常でもいつも目にするクレーンを使っている建設現場、高く高く伸びている姿に感動します。こういった転倒を防止する安全への取組みを改めて知ることによって、新たな視野が広がりました。お話しありがとうございました。

(阪本 純子)

【法人概要・連絡先等はHPをご覧ください】

<http://www.cranenet.or.jp/index.html>

# 研究会紹介



## 事業承継研究会

今年度リーダー（年度毎にリーダーを設定されています）の河邊さんに研究会の概要、魅力について語っていただきました。（Zoomによる取材です）

所属会員数	27名
活動日・時間	毎月最終火曜日19時開催 (2021年度)
設立年月日	2016年10月30日
代表者名	河邊星太郎
幹事・事務局対応者名	研究会リーダー：河邊星太郎 協会副会長：岡原慶高 事業推進委員：池田寛太、 大草吾朗、橋本勇人、秦博雅

### —研究会の活動内容について教えてください。

当研究会は2016年10月に「事業対応型研究会」として発足しました。事業型研究会として有料での事業受注の取り組みを進めるとともに、事業承継課題での課題研究や事例によるケーススタディを行っています。毎月の研究会では、上記に加え各機関から講師を迎えての勉強会や、現役経営者による体験事例報告など、様々な企画を行っています。

また「土業連携」にも積極的に取り組んでいます。今年度は弁護士会との合同研修企画の開催や、弁護士の研究会参加など連携が進んでいます。



弁護士会館で開催された7月研究会

### —所属会員の特色、特長を教えてください。

独立診断士と企業内診断士はほぼ半々の割合となっています。経験豊富

なベテラン会員も多く所属していますが、事業承継課題での「基礎的研修会」も企画していますので、協会や診断士登録の新しい会員さんも安心してご登録ください。

### —コロナ禍での研究会活動はいかがですか？

コロナ禍で研究会運営には苦慮しています。Zoom等オンライン運営の良さは取り入れながら、「リアル開催」や「リアル交流」のメリットにもこだわって活動しています。今年度も宣言等の合間をぬってリアル開催での研究会を実施しています。

当然、感染拡大防止対応が最優先の運営をしていますが、コロナ禍でも単なるスキル勉強会に留まらない、同じ診断士仲間としての人的交流や研鑽が深まる活動を工夫しています。

### —京都協会会員の皆さんへのメッセージをお願いします。

「事業承継で、診断士って？何ができるの？」。多くの経営者や支援機関の素朴な疑問だと思います。残念ながら

ら、当の診断士自体がそう思っているのが現状ではないでしょうか。しかし、皆さんご承知のように「事業承継」問題は、もはや社会的問題といえる大きな課題です。経営に関わるプロとして診断士がこの問題や課題をスルーすることにはなりません。そして、現実的に「事業承継」に対して総合的に、また「点」（承継時）だけではなく、「線」（時間軸 過去から現在、そして未来）や「面」（事業だけでなく会社や社員、取引先や関係機関。また社会の観点）で仕事を提供できるのはまさしく我々診断士なのです。

土業連携でも明らかになってきていますが、診断士の多才さ（専門分野や提供価値の多様性）も大きな武器です。

座学での勉強やスキルアップは当然の前提ですが、事業承継研究会では、「会員間」の交流や連携を進めていければと思っています。一人ひとりの経験や事例、研究した内容が宝です。研究会ならではのメリット、参加して毎回一つでも持って帰るものがあるように研究会活動を進めていきたいと思っています。

「事業承継で困ったら、まず診断士に相談しよう！」

ご感心ある方、是非一緒に活動していきましょう。



8月研究会で報告した大草吾朗さん

### 熱く議論が交わされた会員による事例研究報告の8月研究会



8月31日に開催された研究会は会員の大草さんによるコンサルティングの事例報告会（Zoom開催）でした。事業承継に伴う人事制度改定の取組やご自身の今まさに降りかかっている失敗話ならぬ苦労話、も惜しみなくお話をいただきました。参加の弁護士さんや会員からは感嘆の声や積極的な質問、意見が飛び交い、学び多き会となりました。今後は経営者による承継体験報告や事業承継計画作成研修、弁護士会との合同企画等様々な企画が予定されています。

（岡部 佳美）



去る8月7日（土）に京都駅前のメルパルク京都において、今年度1回目となる理論政策更新研修が行われました。



第1講目は昨年に引き続き、「京都府行政、地域振興対策等について～コロナ禍における中小企業支援施策等について～」と題し、京都府企画理事、商工労働観光部 部長 鈴木一弥様より ご講義いただきました。

第2講目は、「中小企業のBCP策定支援」と題し、京都協会の正木祐司会員に講義いただきました。感染対策をとった会場で100



鈴木様

名の方に受講頂きました。正木さんの講義概要は、下記にご紹介いただいておりますので是非ご覧ください。

（杉村 麻記子）

## 第1回 理論政策更新研修講義 [中小企業のBCP策定支援]



### ■経営管理とリスクマネジメント

経営管理とリスクマネジメント、BCPの関係を考えてと思います。

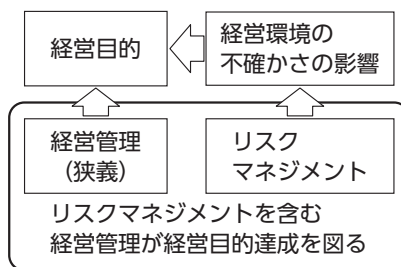
経営管理とは「経営戦略に基づく経営目的達成のため経営資源の効率的な運営を目指すもの」とされます。

そして、リスクとは「目的に対する不確かさの影響」、リスクマネジメントは「リスクについて、組織を指揮統制するための調整された活動」と定義されます。

経営目的が経営環境の不確かさの影響（リスク）を受けることを踏まえると、経営目的達成を図る経営管理には

リスクマネジメントの要素は不可欠のものと考えます。

図1：経営管理とリスクマネジメントの関係



### ■BCP（事業継続計画）

BCPとは「企業が緊急事態（自然災害等）において事業継続を図る計画」です。

これは事業中断リスクに対するリスクマネジメントであると同時に、事業継続を行う経営管理の手法と言えます。緊急事態においては、中核事業に集中するBCPの執行が経営管理そのものとなり得ます。また、その策定で中核事業、経営資源を精査することは、自社の強み、弱み、環境を知り平

時の経営にも役に立つと言われます。

図2：BCPの機能

BCP	リスクマネジメントの手法
	緊急事態の経営管理の手法

### ■新型コロナウイルス禍への対応

ウイズコロナ、ポストコロナの社会では経営環境の大きな変化が言われます。

従来のBCPでは緊急事態前への復旧がゴールでしたが、復旧先として環境変化に適したビジネスモデルへの再構築も考える必要があります。

その際、BCPによる中核能力・経営資源の精査、リスクマネジメントによる脅威への対処、機会の活用手法が役に立ちます。

経営環境の変化、不確かさが増すことは経営の手法としてリスクマネジメント、BCPを持つことの重要性が増すことになると思います。

（正木 祐司）

# Do you have any rules?

## 5 RULES

“ルールが経営を映し出す”

誰も自分に課しているルールがある。  
経営者にも、もちろん。  
京都のイマを作り出す経営者に京都の診断士が  
聞きました、

「あなたのルールは何ですか？」

### 株式会社京はやし 林 幸平 様

大学卒業後、IT企業を経て、生まれ育った太秦にて2002年創業。  
有名時代劇俳優の要望をきっかけに作った「太秦ロケ弁当」  
を看板商品として、京都の弁当専門店「穂久彩」を経営。



京都太秦映画村 京都人形浄瑠璃の発祥地  
太秦ロケ弁当

#### RULE.1 生き残るために適応する

中小企業は弱者だが、適応の早さは大企業に圧倒的に勝っている。同社は街の弁当屋として創業し、その後企業向け、観光業向けと時代に合わせてターゲット市場を変えて事業規模を拡大してきた。しかしそれらもコロナ禍により吹き飛んだ。そこで同社は「弁当村」構想を思い立つ。京都の複数の有名飲食店に声をかけ、その味を弁当で再現する。苦境の飲食店を救いつつ、名店の味が恋しい京都府民も幸せにする構想である。20年5月末には早くも1店舗を開業し、その後も2店舗追加し大きな話題を呼び、現在も多くの方が訪れている。



#### RULE.2 ITの力を信じる

IT企業で身につけたスキルも大きな強みである。HP立上げやSEO対策のみならず、リアルタイムの在庫管理システムの構築も社長自身で行った。過去の経験から、ITでできないことはないと思う。手書きでアナログな受注管理で、在庫量や発注量を把握するだけで夜までかかっていた従業員の課題に真摯に向き合い、やればできる精神で実現した。



#### RULE.3 他店とコラボレーションする

「ハママラ」や「浅井食堂」等の京都有名飲食店とのコラボ弁当を販売する「弁当村」ビジネスモデルの実現は簡単ではない。

- ① 飲食店オーナーとの信頼関係
- ② 弁当屋としての圧倒的な集客力
- ③ 廃棄で薄利にならない売り切る仕組み
- ④ 市内完結による低い物流コスト
- ⑤ 多品種小ロットが可能な在庫管理システム

が全て揃ってこそ実現できる。この根本には、社長の営業力と信頼構築力、IT活用力があってこそであり、他社参入を許さず独自の魅力を生み出す源泉となっている。

#### RULE.4 週末は少年野球のコーチをする

週末は小学生の子供が所属する野球クラブのコーチ業に忙しい。一言の声掛けで、小学生のモチベーションやパフォーマンスは良くも悪くも激変する。個性を尊重しながらチームをマネジメントするための学びを得ている。会社でも適材適所をモットーとしており、製造で雇ったパートが、今はデザインセンスを活かし広報を担当している。

#### RULE.5 5年後には、「弁当村」を弁当の代名詞にする！

5年後には弁当といえばほか弁やコンビニではなく、弁当村が一番に浮かぶ状態を目指している。そのために、店舗数を現在の3店舗から50店舗、100店舗に増やしていく。ひとつのアイデアはRFIDの技術を使った無人店舗だ。人件費削減で多店舗展開のハードルを下げられる。24時間営業も可能でフードロス削減にもつながる。消費者に受け入れられるには少し時間がかかりそうだが、時代に先行していく考えだ。



# はんなり診断士



おかべ よしみ  
岡部 佳美

2020年4月に診断士登録をしました岡部佳美です。京都生まれ、京都育ち、京都大好き、の京女ではあるものの、このコーナータイトル『はんなり(=上品でおちつきがある)診断士』とは見た目も行動もほど遠い私です。「さすが、京都の診断士さんですね、はんなりしていますね」と他府県の方から言われたいものです(10年後くらいには!!)。

同志社大学で社会学を学んだ後、印刷会社に入社しまし

た。情報コミュニケーション分野で企画職として企業や団体のPRやプロモーション業務に従事しています。クライアントの課題解決を考える上で、マーケティング分野のみならず経営全体への深い理解が必要だと考え、診断士資格を取得しました。診断士の学びやスキルを存分に生かして、社会に求められる“DXforCX”の推進力を高めていきます。

京都協会は会長はじめ先輩方が丁寧にアドバイスをくださるので、受託事業にも臆することなくチャレンジができます。雰囲気や居心地がいいので、他府県協会や未所属の方に「京都協会いいで〜」とお勧めしています。このたび、同期入会のメンバーを中心に「チームにこここ」という名称で女性事業者支援研究会を発足しました(\*^o^\*)。京都の起業家さん・事業者さんの“想いをカタチにし、笑顔にする”ご支援を私たちも楽しみながらしていきたいです。子供達が誇りにしてくれるまにに「京都」が続いていきますように◎



いたくら だいい  
板倉 大  
京都大学大学院

皆様こんにちは。京都大学大学院に在学している板倉大と申します。令和2年に診断士登録し、京都協会に入会させて頂きました。現在は学業を中心に、研究会や受託業務等に参加させて頂いております。大学院では経済学を専攻しており、主に情報の伝達や取得のインセンティブに関する研究をしています。

私は診断士試験の勉強を大学2年生の時に始めました。

きっかけは大学1年生をほとんど勉強せずに過ごし、このまま行ったら社会人になった時に何が残るのだろうと思ったことです。結果的には在学中に診断士試験に合格することができ、これまでの活動や周囲の方々からたくさんのごことを学ばせて頂いています。また大学院の勉強や研究でも現実感覚を持つことが大切なので、資格の取得が学業にも良い影響を与えていると感じています。

最近の興味は食や栄養についてです。自分でご飯を作るようになり、普段口にするもので自分の体調が変化していると実感しているため、健康に生活するためには気を遣うべきことだと思っています。また持続可能な社会を考える上でも、人間の食生活について考えることが重要だと考えています。今後は診断士としての活動でも、食に関することに関わっていきたくと思っています。今後ともよろしく願い致します。

## My favorite

診断士の  
お気に入り

### アンドュー 「ビズゴールド 王様のブラックヘアクロー」

岩橋 亮

白髪が生える平均年齢は男女とも35歳を過ぎた頃からだと言われています。私は40歳ですが、つい最近までは2~3本あることは自覚していました。今年、妻に「白髪が増えてる」と言われショックを受けました。そんな時に会ったのがメンズ美容ブランドのビズゴールドのブラックヘアクローです。



髪の外側に色をつけるのではなく、内側から色を浸透させる。このブランドはポジションの目のつけどころが面白いです。「白髪が気になりだしたが染めたくない」人を対象に白髪対策

に絞った育毛剤を開発されました。黒髪を象徴するためにクロー=カラスのデザインに。使い方は毎日頭皮と毛髪に塗るだけ。同時に軽く頭皮マッサージをするのがオススメ。即効性はなく、2~3ヶ月継続使用を推奨。

ちなみに白髪の原因は加齢、ホルモンバランス、ストレス、栄養不足、紫外線、睡眠不足、血行不良、遺伝などが考えられています。

「使い始めて1週間であれ？白髪が目立たなくなってきたかも……！」「使いはじめて2週間、今までより白髪が気になるタイミングが遅くなった」などamazonレビューも上々です。私も妻に「白髪減ったんじゃない？」と言われています。

次号は佐藤智美さん、お願いします。

京都の診断士だったら  
知っておきたい基礎問題にチャレンジ!!

検京  
定都

京都・観光文化検定試験  
京都商工会議所

本事業は  
京都検定を応援しています

Q 鎌倉時代の建築で、六波羅探題の遺構とされる六波羅門がある寺院はどこか。  
(第17回 京都観光文化検定試験2級(20)より引用)

A ①建仁寺 ②南禅寺 ③妙心寺 ④東福寺

表紙の写真と連動した問題をセレクトしてお届けします。

#### 京都診断協会の行事予定

11月6日(土) 無料経営相談会  
(診断士の日のイベント)  
11月12日(金) 近畿ブロック会議(和歌山で)  
11月20日(土) 会員交流会

#### 編集後記

月日が経つのは早いもので、今年もあと3ヶ月となりました。未だコロナ禍の長期化によって、様々な事柄をリアルで開催することが難しい状況が続いています。しかし、オンラインの普及によって「距離」の問題が、さほど大きなものではないということに気付かされたような気がします。一人でも多くの事業主様の助けができるように、コロナ禍だからこそできる支援を模索する必要があるのかもしれませんが、この機関紙が、少しでもヒントになれば良いです。  
(若林 優希子)

診断京都 2021年10月発行  
一般社団法人京都府中小企業診断協会 〒600-08009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地  
TEL:075-353-5381 FAX:075-353-7540  
メールアドレス info@shindan-kyoto.com ホームページ https://www.shindan-kyoto.com

京都経済センター403

印刷所 (株)大気堂  
TEL:075-361-5042  
FAX:075-361-5042

④東福寺 『新版 京都・観光文化検定試験公式テキスト』(淡文社刊)より引用。  
東福寺は、臨済宗東福寺派の大本山。九條道家が九條家の菩提寺の創建を願って、延応元年(1239年)に仏殿を建立。14世紀前半に全焼したが、15世紀前半に再建され、三門(国宝)をはじめ中世にさかのぼる建築がなお現存し、往時の威容を今に伝えている。境内の南西に建つ六波羅門(重要文化財)は鎌倉時代前期の建築で、その名称は鎌倉幕府の六波羅探題の遺構と伝えられることによる。なお、通天橋一帯は紅葉の名所として知られる。