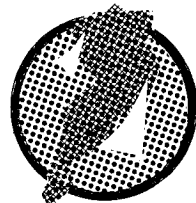


診断京都

(題字 橋口会長筆)



このパンフは(社)中小企業診断協会京都支部が発行しております

京滋みどころ



写真提供：(株) 京都フィルムエージェンシー (撮影 角野康夫氏)

浄瑠璃寺

京都府相楽郡加茂町にある真言律宗のお寺。藤原時代の国宝、住宅的な感じのの簡素な阿弥陀堂にずらりと並んだ九体の阿弥陀如来。

ほのかな薄明かりを受けて金色まばゆく浮びあがる情景は美しい池と共に壮観である。また春秋の2回、時期を限って堂内に祀られる「吉祥天立像」は古来、美と幸福の女神として信仰されてきたこの寺の名宝。下ぶくれの顔少しつり上がった眼と細長い新月形の眉、藤原時代好みの豊艶な美女を眼のあたりにみる思いがする。

目次

- 〈京滋みどころ〉 浄瑠璃寺……………(1)
- 〈地域情報〉 ・ 関西文化学術研究都市計画の概要……………(2)
- ・ 工場立地の著しい滋賀県……………(3)
- 〈論文〉 パソコンによる経営シュミレーション……………(4)
- 〈随想〉 健康と幸福を求めて……………(6)
- 〈技術情報Q・A〉 パソコン導入あれこれ……………(7)
- 〈提言〉 経営のあり方を問う……………(8)
- 〈京都支部だより〉……………(9)
- 〈会員の内〉……………(10)



☆社団法人中小企業診断協会京都支部は、中小企業診断士で作っている団体で、京都府と滋賀県の各分野で活躍している約100名が加入しています。

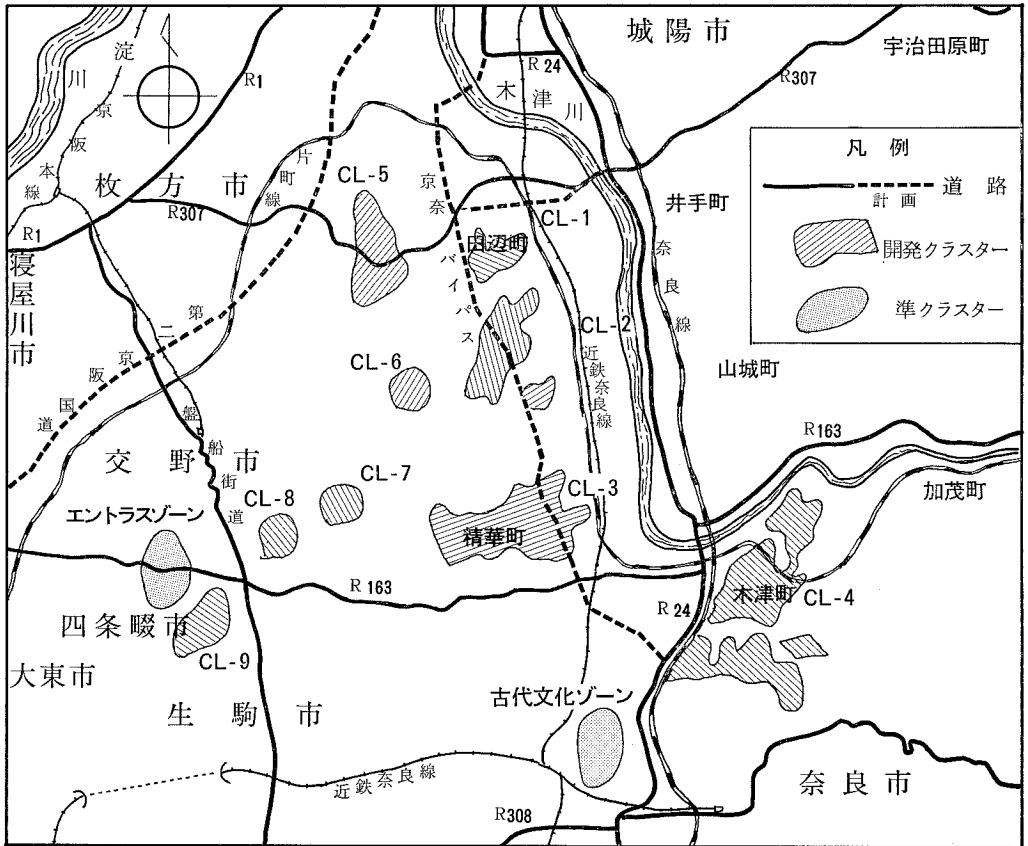
☆中小企業診断士とは、通商産業大臣の認定を受けて登録している、わが国唯一の公的資格を有する経営コンサルタントです。

地域情報

関西文化学術研究都市計画の概要

◆基本理念—関西文化学術研究都市構想は、近畿圏における文化・学術・研究振興を基調とする都市づくりの大規模プロジェクトで、この構想は文化・学術・研究振興・地域整備・産業振興・新しい都市づくりという四つの目的を同時に達成しようとするものである。

開発クラスター土地利用構想

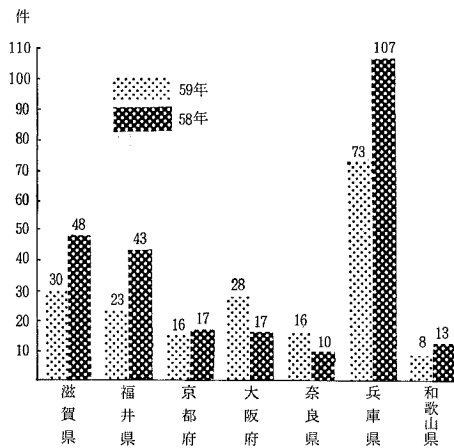


- CL-1 同志社高校開校。昭61年より一部移転予定の同志社大学等建設進行中。
- CL-2 大学研究機関等学術研究機能重視のリサーチコミュニティ形成を目標。
- CL-3 本都市計画の中心クラスター。国際的学術研究ネットワークの中心的な位置づけ開発地域。
- CL-4 産業・学術・居住の3機能がバランスよく整備された街づくりを目標。
- CL-5 京阪神既成市街地の産業集積と学術研究施設の接合クラスターとして位置づけ。
- CL-6 学術研究機能・産業機能をもつ分積の開発クラスター形成を目標。
- CL-7 富雄川流域の自然・社会環境、既存社会システムとの調和した学術研究機能施設目標。
- CL-8 地場産業や先端技術産業立地のインダストリアルパーク想定。
- CL-9 情報・健康関連の研修等、新しい都市システ

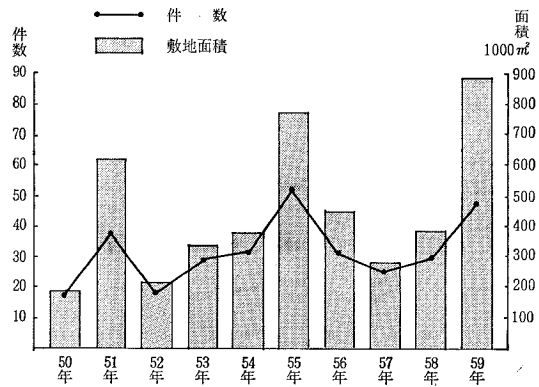
ム導入を図り、モデル都市づくり目標。
 北生駒地区（エントランスゾーン）
 スポーツ・レクリエーション・健康・保養・学習・研修研究等の機能をもつゾーンの整備を目標。
 平城宮跡および周辺地区（古代文化ゾーン）
 国有史跡を有する地区を古代文化ゾーンとして、保存整備および活用を図る。
▲整備プログラム方針
 ①当初計画期間（概ね昭65年頃迄）幹線道路等の公共施設クラスター一部供用開始。
 ②中期計画期間（概ね昭70年頃迄）各ブロックの主要部の都市建設の構成をめざす。
 ③長期計画期間（概ね昭80年頃迄）文化・学術・研究都市の成熟をめざす。
 <資料>
 一文化学術研究都市建設推進京都府協議会建設基本計画案のあらまし—より

工場立地の著しい滋賀県

大阪通産局管内府県別工場立地状況 (件数)



滋賀県年次別工場立地動向



滋賀県のまとめた59年の県内工場立地状況 (面積1000㎡以上) によると、件数、面積とも前年を大きく上回り、大阪通産局管内では兵庫県に次いで第2位となっている。

まとめによると、立地件数は48件 (新設39件、増設9件) で、その総敷地面積は894千㎡ (新設684千㎡、増設210千㎡) となり、過去10年間では、件数が55年に次いで2番目に高く、敷地面積は総面積も1件当たり平均面積もともに過去最高の水準となっている。

立地工場の業種をみると、電気機械器具が8件で最も多く、次いで一般機械器具6件、化学工業5件、輸送用機械器具4件の順となっており、加工組立型業種の立地が目立っている。資本金別では、1,000万円以上5,000万円未満が17件と最も多く、1億円以上は14件となっている。またこれら立地工場の本社所在地は県内が半数近くの22件を占め、県外では大阪12件、京都7件、東京4件などとなっている。

立地した工場の設備投資予定額は、2億円以上5億円未満が最も多く、次いで1億円～2億円、5億円～10億円が同数の8件、10億円～20億円が6件となっており、1立地工場当たりの平均設備投資額は7億円となっている。一方、立地工場全部が稼働した時の従業員増は2,500人が予定され、このうち約75%にあたる1,900人について地元雇用が見込まれて

いる。

立地工場がどのような理由から滋賀県やその市町村および当該用地を選定したかについては、調査結果は次のとおりである。

1. 県市町村の選定理由

- | | |
|----------------|-------|
| ① 市場への輸送の便 | 22.7% |
| ② 地元であるから | 20.9% |
| ③ 取引先企業との近接性 | 16.5% |
| ④ 県市町村の助成協力 | 10.4% |
| ⑤ 経営者等の個人的つながり | 7.8% |
| ⑥ その他 | 7.0% |
| ⑦ 他企業との協同立地 | 5.2% |
| ⑧ 労働力の確保 | 4.3% |
| ⑨ 原材料等の入手便 | 3.5% |
| ⑩ 工業用水の確保 | 1.7% |

2. 用地の選定理由

- | | |
|----------------|-------|
| ① 用地入手の容易さ | 19.1% |
| ② 県市町村等のあっせん | 18.3% |
| ③ 輸送施設の便 | 13.9% |
| ④ 地価 | 13.1% |
| 〃 経営者等の個人的つながり | 13.1% |
| ⑤ 工業団地である | 7.8% |
| ⑥ 他企業との協同立地 | 5.2% |
| 〃 その他 | 5.2% |
| ⑦ 従業員の通勤の便 | 4.3% |

論文

パソコンによる経営シミュレーション

中村 弘

1 経営シミュレーションの目的

優秀な社長の共通点は、「頭の中で無限のシミュレーションが繰返されている」ということです。ところが、頭脳明晰な社長といえども、シミュレーション結果を正確に計算することは苦手のようです。折角の良いアイデアも数字の裏付けがないため実行できない場合が多く、事業発展のチャンスを逃しています。社長にとっては、計算過程はいつでも良く結果さえわかれば良い筈です。

そこで、パソコンに計算式をセットしておき、いろんなシミュレーションを入力すれば、すぐ結果が出る方法を考えました。会員先生方のご批判を仰ぎ

たく思います。

2 損益分岐点を求めるシミュレーション

自社の損益分岐点さえ把握していない企業が多いようです。これは、損益分岐点に無関心である場合と計算方法を知らない場合とがあります。私達、中小企業診断士としては未だ未だコンサルティングの普及不足と責任を感じている次第です。

損益分岐点を算出する場合に、一番ネックとなるのが固定費分解の方法です。固定費分解ができないため損益分岐点が把握できないケースも多いと思います。

次の左図のように、数字を入力し計算実行すると右図のようになります。

計算実行前

	変動費の割合	計算実行前				
		合計	%	固定費	変動費	変動費率
純売上高	***	210,702	100	***	***	***
売上原価	1	131,545				
販売員給料手当	0	46,344				
支払運賃	1	466				
支払荷造費	1	307				
支払保管料	1	390				
販売手数料	1	569				
消耗品費	0	70				
通信費	0	340				
旅費交通費	0	588				
広告宣伝費	0	466				
交際接待費	0	699				
役員給料手当	0	9,860				
専務員給料手当	0	3,186				
福利厚生費	0	5,629				
水道光熱費	0	483				
修繕費	0	399				
保険料	0	322				
租税公課	0	121				
賃借料	0	1,138				
減価償却費	0	792				
その他販売費	0	206				
その他一般管理費	0	94				
営業外収益	0	685				
営業外費用	0	1,924				
費用計	***					
限界利益	***					千円
限界利益率	***					%
損益分岐点売上高	***					千円
損益分岐点比率	***					%
経常利益	***					千円

⇒ パソコンによる計算実行

計算実行後

	変動費の割合	計算実行後				
		合計	%	固定費	変動費	変動費率
純売上高	***	210,702	100	***	***	***
売上原価	1	131,545		0	131,545	62.4
販売員給料手当	0	46,344	21.9	46,344	0	0.0
支払運賃	1	466	0.2	0	466	0.2
支払荷造費	1	307	0.1	0	307	0.1
支払保管料	1	390	0.1	0	390	0.1
販売手数料	1	569	0.2	0	569	0.2
消耗品費	0	70	0.0	70	0	0.0
通信費	0	340	0.1	340	0	0.0
旅費交通費	0	588	0.2	588	0	0.0
広告宣伝費	0	466	0.2	466	0	0.0
交際接待費	0	699	0.3	699	0	0.0
役員給料手当	0	9,860	4.6	9,860	0	0.0
専務員給料手当	0	3,186	1.5	3,186	0	0.0
福利厚生費	0	5,629	2.6	5,629	0	0.0
水道光熱費	0	483	0.2	483	0	0.0
修繕費	0	399	0.1	399	0	0.0
保険料	0	322	0.1	322	0	0.0
租税公課	0	121	0.0	121	0	0.0
賃借料	0	1,138	0.5	1,138	0	0.0
減価償却費	0	792	0.3	792	0	0.0
その他販売費	0	206	0.0	206	0	0.0
その他一般管理費	0	94	0.0	94	0	0.0
営業外収益	0	685	0.3	685	0	0.0
営業外費用	0	1,924	0.9	1,924	0	0.0
費用計	***	206,623	98.0	73,366	133,277	63.2
限界利益	***			77,425.0		千円
限界利益率	***			36.7		%
損益分岐点売上高	***			199,601.5		千円
損益分岐点比率	***			94.7		%
経常利益	***			4,078.0		千円

このように、売上高と費用内訳だけを入力すれば計算結果がすぐ表示されますので、顧問先へのサービス強化ともなります。

なお、固定費分解については「変動費の割合」を前もって決めておけば、固定費と変動費に配分する計算式をセットしてあります。企業により、この割合が違う場合は当然変更もできます。この表では計算式は、48行セットしてあります。(実際の表はケース4まであります)

この例では、売上高 210,702千円、費用として売上原価131,545千円、販売員給料手当46,344千円……等の数値を入

力します。

計算実行の結果、損益分岐点199,601.5千円が算出されます。その他、費用計、変動費率、限界利益限界利益率、損益分岐点比率、経常利益、等も同時に算出されます。

3 予想利益を求めるシミュレーション

企業の最終目標は、十分な利益を確保することです。売上高計画は立てたものの、経費計画が無いいため赤字になったということがよくあります。売上高計画を立てたら、必要な固定費や変動費率を決める必要があります。その結果の予想利益は、計算実行ですぐ算出されます。予想利益が必要利益に達しな

い場合は、売上高を増すか、固定費を減すか、変動費率を下げるか、によってその差は縮まります。

このようなシュミレーションの計算は、パソコンに任せてしまえば大きな時間の節約となります。その節約時間に、より多くの経営シュミレーションを

繰返し、実行すべきかどうかを計算結果を睨みながら意志決定すれば良いということになります。

次の左図のように、数字を入力し計算実行すると右図のようになります。

この例では、売上高 210,702千円、固定費には金

計算実行前

4-2 予想利益を求めるシュミレーション (インプット条件: 売上高, 固定費, 変動費率)					
実行費の割合	計算実行前				
	合計	%	固定費	変動費	変動費率
売上高	210,702	100	0	0	0.0
売上原価	0		0	0	0.0
販売員給料手当	1		46,344	0	0.0
支払運賃	1		0	0	0.0
支払高過費	1		0	0	0.1
支払保管料	1		0	0	0.1
販売手数料	1		0	0	0.2
消耗品費	0		70	0	0.0
通信費	0		340	0	0.0
旅費交通費	0		588	0	0.0
広告宣伝費	0		466	0	0.0
交際接待費	0		699	0	0.0
役員給料手当	0		9,880	0	0.0
事務員給料手当	0		3,186	0	0.0
福利厚生費	0		5,629	0	0.0
水道光熱費	0		483	0	0.0
修繕費	0		399	0	0.0
保険料	0		322	0	0.0
租税公課	0		121	0	0.0
賃借料	0		1,138	0	0.0
減価償却費	0		792	0	0.0
その他販売費	0		206	0	0.0
その他一般管理費	0		94	0	0.0
営業外収益	0		685	0	0.0
営業外費用	0		1,924	0	0.0
費用計					
限界利益					千円
限界利益率					%
損益分岐点売上高					千円
損益分岐点比率					%
経常利益					千円

計算実行後

4-2 予想利益を求めるシュミレーション (インプット条件: 売上高, 固定費, 変動費率)					
実行費の割合	計算実行後				
	合計	%	固定費	変動費	変動費率
売上高	210,702	100.0	0	0	0.0
売上原価	131,544	62.4	0	131,544	62.4
販売員給料手当	46,344	21.9	46,344	0	0.0
支払運賃	465	0.2	0	465	0.2
支払高過費	306	0.1	0	306	0.1
支払保管料	389	0.1	0	389	0.1
販売手数料	568	0.2	0	568	0.2
消耗品費	70	0.0	70	0	0.0
通信費	340	0.1	340	0	0.0
旅費交通費	588	0.2	588	0	0.0
広告宣伝費	466	0.2	466	0	0.0
交際接待費	699	0.3	699	0	0.0
役員給料手当	9,880	4.6	9,880	0	0.0
事務員給料手当	3,186	1.5	3,186	0	0.0
福利厚生費	5,629	2.6	5,629	0	0.0
水道光熱費	483	0.2	483	0	0.0
修繕費	399	0.1	399	0	0.0
保険料	322	0.1	322	0	0.0
租税公課	121	0.0	121	0	0.0
賃借料	1,138	0.5	1,138	0	0.0
減価償却費	792	0.3	792	0	0.0
その他販売費	206	0.0	206	0	0.0
その他一般管理費	94	0.0	94	0	0.0
営業外収益	685	0.3	685	0	0.0
営業外費用	1,924	0.9	1,924	0	0.0
費用計	206,622	98.0	73,346	133,276	63.2
限界利益				77,425.0	千円
限界利益率				36.7	%
損益分岐点売上高				189,601.5	千円
損益分岐点比率				94.7	%
経常利益				4,079.0	千円

⇒ パソコンによる計算実行

額を、変動費では変動費率をそれぞれの費用毎に入力します。

計算実行の結果、予想経常利益 4,079千円が算出されます。その他、費用内訳、変動費金額、費用計限界利益率、限界利益率、損益分岐点売上高、損益分岐点比率、等も同時に算出されます。

4 必要売上高を求めるシュミレーション

利益が目標なら、売上高は手段といえます。目標利益を達成するための必要売上高と許容費用を把握する必要があります。このシュミレーションでは、結果が速くわかるのは当然ですが、経営戦略案を具体的に展開する手助けにもなります。紙面の都合上本表では表は省略します。

このようにして確定した年度経営計画は、月別に展開する必要があります。季節変動を織込んだシステムにより、すぐ展開できるような他の管理表である経営計画表に盛り込んでいます。また、機会があれば発表させて頂きたいと思えます。

5 おわりに

前述の経営シュミレーションは、私の著書「あれば便利な経営管理表」(株日本ビーコム出版)から抜粋したものです。紙面の都合上、一部しかご紹介できませんでしたが、他に次のような管理表もありますので、ご関心をお持ちの先生方には、関係資料を送付致します。ご連絡下さい。

「あれば便利な経営管理表30表の概要」

- ① 経営管理表 4表—月次決算が自社でできる
- ② 経営計画表 3表—月別展開は自動計算
- ③ 予算管理表 3表—当月と累計の予算、実績、残高予算比を管理
- ④ 経営シュミレーション 3表—パソコンならではの速さ
- ⑤ 売上高管理表 7表—営業マンと商品の管理が簡単にできる
- ⑥ 給与管理表 3表—着手しやすいパソコン化
- ⑦ 汎用集計表 7表—目的に合った集計表がつけられる

これらの管理表は、企業ですぐ使えるよう表の設計や計算式をセットしています。しかし、多少専門的知識が必要などころもあり、顧問先指導されている中小企業診断士がコンサルティングの道具として活用すれば、一層中小企業の近代化のお手伝いになると思えます。今や、OA コンサルティングも含めた幅広い経営コンサルティングが必要と思えます。なお、このシステムは次の概要となっています。

- ① PC9800シリーズのパソコン (NEC)
- ② ディスプレイ (640×400ドット・ディスプレイ)
- ③ プリンター (PC-PR201 (NEC) または、VP 130K (EPSON))
- ④ 統合化ソフトウェア MyDesk
- ⑤ あれば便利な経営管理表 (会員)

健康と幸福を求めて

人間関係研究所 有 吉 実

現代社会は私どもに素晴らしく便利な生活をもたらしています。然しその一方で人間社会はあまりにも急速な物質文明の発達と情報化社会の中で、アップアップしているようで、人間本来の基本的「心」というものがついていけず、また、ともなわず、更には、それがあせりとなり、その心を癒す手段として「人間らしさ」の価値感すら変わって極端な金銭万能主義や自己中心的問題行動が社会問題化し、別面、その心の渇きがストレス時代を築き、神経性の症候群や心身症と健康面でも人間社会は混乱し、同時に、それが子供社会にも投影して問題行動や小児心身症まで社会病理現象が浮きぼりになってきています。毎日、活き活きと健康で幸福であるべきはずの人間が、人生で敗北したり、落ちこぼれたり、さまよっている姿は数少なくありません。この世の中は人と人とのかゝり合いの上に成り立っており、そのかゝり合い次第によって人の幸、不幸が左右され、運も人生も変わるとすれば、また職場の人間関係も、企業の活性化も、原点は全て「心の問題」であるとすれば…… 心の状態、即ち、ものごとに対する見方、感じ方、受け方、受けとめ方、によってものの考え方が変わっていきます。然も、それが態度、行動、表情、雰囲気、言葉となって表面化するのです。見方や受けとめ方によってはイライラ、カッカ、不平不満、こだわり、ストレスを溜めたり、責任転嫁をしたり、頭にきたと叫んでみたり、ふくれ面をしたり、情緒的になったり感情的拒否的になったり、職場、家庭、顧客にまでストレスを撒き散らす、これでは身体に悪いだけでなく、他人にまで迷惑をかける、折角、人間に与えられた最高の脳機能（考える）をフルに活かすことなく視野の狭い、心の未熟な小さな人間で終わってしまうのではないのでしょうか、ところが他方、同じ事柄でも、見方を変え、受けとめ方を切り換えることによって視野の広い（考え方の幅の広い）心の豊かな大きな人間にやなるのです、例えば、グズな人間を見ても、そうですネ、見方によっては感情的になりますが、無知という見方に切り換えれば、指針を与える、即ち、要領を教えるということになり、相手に安らぎと自信と希望を与える結果的に信頼関係が生れる、また、言葉、態度、表情で受けとめると情緒的にも感情的にも拒否的にもなりますが、意味で受けとめると「なるほど」と、全てが自分のためになることを教えてくれた、ともなり、よく理解ができ、また意見の違いがあっても、「なるほど」そういう考え方もあり、見方、受けとめ方でそんな考え方にもなるのか、「なるほど」ではこんな考え方に…… というように衆知を活かして叡知を磨く、一方はイライラ、他方は活き活き、結局、こんな簡単な、誰でも知っている見方、受けとめ方によって左右され、私どもの願いである健康も幸福も基本原点はこんなところにあるのではないのでしょうか。

以上

パソコン導入あれこれ

木津要三

オフィス・オートメーションが話題となっていますが、数多い OA 機器の中でとりわけ注目されているパーソナル・コンピュータ（パソコン）について Q&A の形式でとりあげてみました。

Q. パソコンを使うための留意点は。 A. 当りまえのことですが①なぜ必要か、②何をさせるか、③ソフトはどうするか、④機種、台数、予算はどれ位かなどです。

Q. 解決手段は。

A. なぜ必要か、何をさせるかを明らかにするためには、経営活動の中で必要なニーズを把握することです。そのため事務作業を見直して、どんな点を改善したいか、そのため、どの業務をパソコン化の対象にするかを明確にすることです。

Q. その方法は。

A. 仕事は流れに沿ってどんな作業をしているかを分析します。仕事分析は専門家の指導や助言を受けるのも一つの方法です。

Q. どんな仕事に向いているか。

A. 一般に小規模、非定常、非定形的な仕事に向いていますがユーザー自身が自由に使える特徴を活かした位置付けや使い方をすれば更に有効な道具になります。

Q. ソフト選択や開発上の留意点は。

A. 選択は自社の業務内容や処理手順にマッチしていることです。また信頼度が高く誰でも操作でき、操作ミスに十分な保護措置が講じられていることなどです。ソフト開発では自社の要求条件・仕様を明確にし、デラやソフトハウスなどによく話し合い、仕様を決めることです。

Q. ハード選定は。

A. 将来に対する拡張性、バージョン更新への対応、メンテナンスサービスなどについてメーカー（デラ）の説明や、展示会等で充分検討することです。

Q. 今後有効利用のため経営上の留意点は。

A. 既に述べたように利用目的、方針を明確にし、使用者に意義・目的を理解させ、仕事改善の道具として積極的に利用するような動機付けが必要です。そのために OA 研修など通じ、パソコン風土や環境を作りあげて行くことが大切です。

(会員)

参考文献

1. 京都府中小企業総合指導所「コンピュータ導入手引き」
2. 鈴木智彦「IBM 5550活用法」オーム社
3. 日本電気(株)「OA の目標と進め方」オーム社
4. 立石電機(株)「パソコン導入における OA の進め方」パソコン事業部

提言 (ちよっと一言)

経営のあり方を問う

企業は社会の公器であると言われる。そのことは企業が社会に存在しているからには、正しい経営を行い社会の人びとの生活の向上に直接間接に寄与し、所定の税金を正しく納め地方自治体や国家の繁栄に貢献することを指していると言えよう。

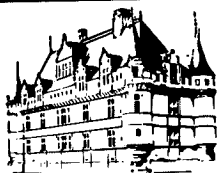
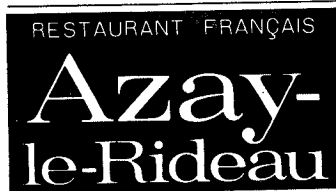
立石電機(株)(京都市)の社員名刺には「社憲、われわれの働きで、われわれの生活を向上し、よりよい社会をつくりましょう」と印刷されている。また京都産業情報センターの堀場雅夫理事長は次のような趣旨のことを語っておられる。「企業は従業員が一番大事な時間を占有している。従ってその時間が従業員にとって有意義に使われ、幸福な人生が送れるようにしなければならない。それが経営者としての責任だ」(昭和60年6月26日、京都新聞から要約、文責当方)。

随分前のことで既に記憶に乏しいが、ひと頃あるメーカーのCMで“もうれつからビューティフルへ”というのがあった。このような表言にも人間性のある経営への時代的背景の流れを示しているといえよう。ところが最近の経営において、報道をにぎわしている悪徳商法は論外として、いわば時代の流れに逆行し、これが近代的経営かと頭をかしげるケースがちょいちょいみられる。その内容の例は、正に吊し上げの雰囲気の中での従業員に対する過大なノルマの強行であったり、過度にせき立てられるがごとき作業態勢であったりする。そこには経営の技法はまず見当たらない。ただただ遮二無二長時間働く形態となっている。仮りに、長時間労働によって従業員が高所得を得たとしても、人間性に欠ける面が多く幸福とは言い切れまい。

しかもこれは国際的にも大きな波紋を投げかけている。本来欧米など先進国労働者の労働時間はわが国より少なく、週休二日制、長期休暇が普及し、生活を楽しむ要素が大きい。貿易摩擦と同時に、とかく生産の増大や価格競争イコール長時間労働といった図式の日本式経営が労働面において、いわゆる“働き中毒”呼ばわりされそれらの国が正常とする労働時間に悪影響を及ぼすものとして問題視されている。

人間の一日の生活を時間配分すれば睡眠、労働、余暇時間(通勤時間を含めて)に三分分するのがノーマルであろう。従って一日8時間、週5日間労働の作業条件の中で、適正な業績を挙げる適切な生産や販売方法を見出し、それを効果的に実践するのが、近代的経営の重要な一面ではなからうか。

企業広告



フランス ロワール地方
アゼール・リドー城

本物の味だけがお届けする充実感を！
そしてキュイジーヌ・モデルヌの粋を！

フランス料理

アゼール・リドー

シェフ 広瀬 陽

京都河原町三条上ル 京都ロイヤルホテル地階

☎ (075) 223-0009

- 営業時間 ●正 午～午後 2:00(日曜日 正午～午後 2:30)
- 午後 5:00～午後10:00(ラストオーダー午後 9:00)
- 定休日 なし
- ディナーコース 5,000円より ■ランチコース 2,000円より

京都支部だより

○行事・会議等

- 59.12.13 第3回経営診断研究会を京都府立勤労会館で開き「損益計算書様式」その他について研究した。
- 12.19 支部理事会を京都商工会議所で開催①近畿ブロック会議の開催②併せて支部新年会の開催③滋賀支会の件等審議した。
- 12.27 「診断京都」第33号を発行し、全会員並びに関係先へ配送した。
- 60.1.10 第4回経営診断研究会を京都商工会議所で開き「新しい年60年はどうなるか」についての意見交換並びに本研究会運営方針について協議した。
- 1.17 当協会昭和59年近畿ブロック会議をきようと平安会館において開催し、本部から木村副会長と中谷専務理事、近畿ブロック各支部のほか、東京、愛知・三重各支部長の参加を得て活発な意見交換の後懇親会では、京都支部新年会と併せ36名の参加を得て和気あいあいの裡に終了した。
- 1.27 本部で全国支部長会議が開催され黒川支部長が出席した。
- 1.29~30 59年度第2回大阪通産局管内診断研究会(商業部門)が大阪労働会館で開催され、黒川支部長・奥平副支部長が参加した。
- 2.1 本部副会長西岡正雄氏の叙勲受賞記念祝賀会が大阪国際ホテルにおいて開催され黒川支部長が出席した。
- 2.14 第5回経営診断協会を京都商工会議所で開き「創造する会社づくり」のスライドを中心として研修を行った。
- 3.14 第6回経営診断研究会を京都府立勤労会館で開催し「VAN」について研修した。
- 3.19 支部事務所で正副支部長会を開き①支部会費徴収の件②民間企業とのタイアップ③総会日程案について協議した。
- 3.22 支部59年度研修会を京都商工会議所で開き「経営に活かす姓名判断」をテーマに小峰上明氏の講演を聴講した。
- 4.1 第7回経営診断研究会を京都府立勤労会館で開き「中小企業の福利厚生問題」の研究を行った。
- 4.18 本部理事会が開催され黒川副支部長が出席した。
- 4.25 支部常任理事会を「かもがわ」で開催し第26回通常総会の開催及び各議案作成並びに会員対象研修事業の実施について協議した。
- 5.9 第8回経営診断研究会を京都商工会議所で開き「生産システムと在庫管理」について研究した。
- 5.13 支部昭和59年度収支計算書など決算書類について村上・柴垣両監事による監査を実施した。
- 5.17 60年度京都府診断指導調整推進会議総会が堀川会館で開かれ奥平副支部長が出席した。

- 5.23 本部第30回通常総会が開催され黒川支部長が出席した。
- 5.25 支部第26回通常総会を「かもがわ」で開催、各議案共原案通り承認可決した。(出席者委任状を含め60名)総会後懇親会を開き協会本部の近況報告、診断制度の発展策など活発な意見交換を行った。当日総会に先立ち支部会員研修会を開催「21世紀の中小企業者像」と題して立命館大学経済学部教授浜崎正規氏の有益な講演を聴講した。
- 6.11 昭和60年度京都地区登録更新研修の実施につき実行委員会を支部事務所において開催、日程・科目・講師、案内方法について協議した。
- 6.13 第9回経営診断研究会を京都府立勤労会館で開催「利益計画の手法」について研究した。
- 6.22 支部事業部会を京都商工会議所で開催し「診断京都」夏季号発行及び60年度事業について協議した。

○会員の消息

加入(第一種会員)

鶴飼 要氏 滋賀県甲賀郡水口町水口3218番地
(勤務先:自営)

移籍(第一種会員)

常松 明氏 高槻市安溝中の町8-7
(勤務先:常松経営事務所)

鎌田 猛氏 京都市山科区四ノ宮小金塚8-158
(勤務先:鎌田経営管理事務所)

(準会員)

船越 昇氏 京都府相楽郡精華町祝園一丁目5-12
(勤務先:京都新聞社)

変更(第一種会員)

小畑清次郎氏 勤務先:江坂建築事務所
所在地:大阪市北区茶屋町1015聖和ビル

行待 明夫氏 勤務先:自営
所在地:京都市北区紫竹北大門町73

城 道雄氏 所在地:京都市右京区嵯峨神ノ木町20-28

安田 徹氏 住所:京都市北区紫野上御所田町11-6

四方 利治氏 勤務先:京都信用保証協会舞鶴支所
所在地:舞鶴市大字北畑小字三の丸172-2

青柳 禎一氏 勤務先:株式会社ジョイカル
所在地:京都市南区唐橋堂ノ前町5

西村 弘氏 住所:京都市北区大宮玄塚北町25-5

移籍(第一種会員)

高山 穰氏 静岡支部へ

脱退(第二種会員)山中 昇氏

暑中お見舞申しあげます

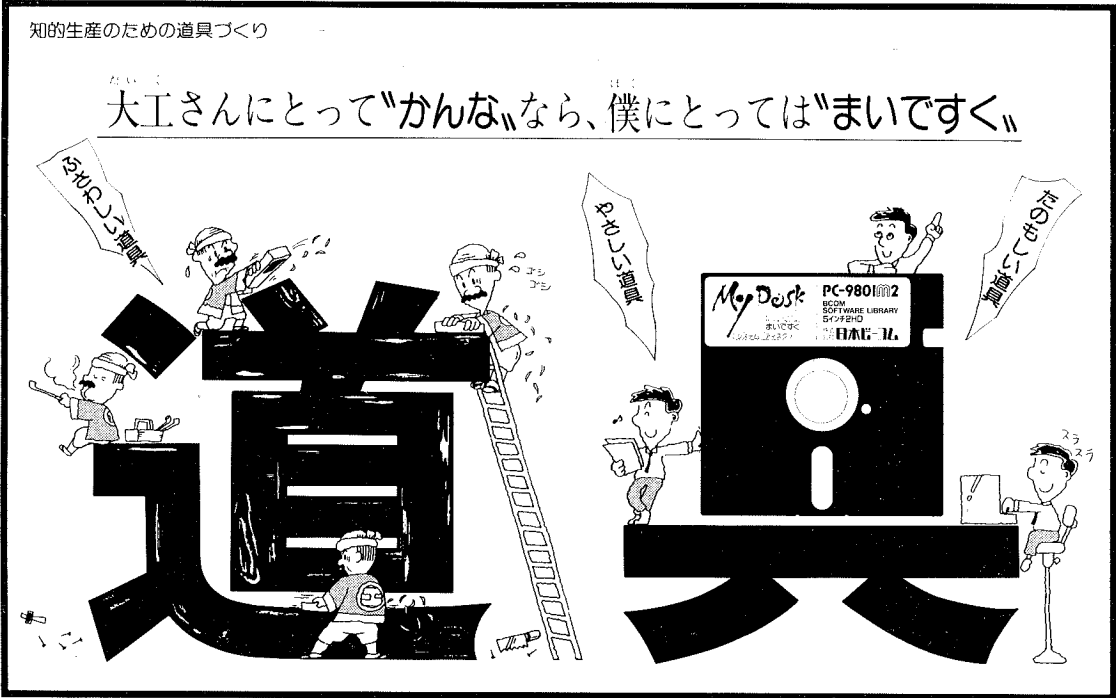
昭和60年盛夏

中小企業診断士

(社) 中小企業診断協会京都支部有志

<p>荒尾 義晴</p> <p>京都市下京区下魚棚通堀川西入 TEL 341-5331(代) 〒600</p>	<p>黒崎 徳之助</p> <p>京都市上京区浄福寺通下立売下る 中務町490-19 TEL 801-0501(代) 〒602</p>	<p>中野 善蔵</p> <p>京都市上京区西日暮丸太町下る 四丁目 TEL 811-2750・8732 〒602</p>
<p>大木 徹</p> <p>京都市東山区間屋町通五条下る 3丁目 TEL 561-6171~4 〒605</p>	<p>塩内 長俊</p> <p>京都市北区大宮玄塚北東町1-7 TEL 492-7044 〒603</p>	<p>中村 弘</p> <p>大津市石場1-1 TEL (0775)25-7343 〒520</p>
<p>大幡 義夫</p> <p>京都市下京区黒門通五条下る TEL 351-2552・6860 〒600</p>	<p>柴垣 秀雄</p> <p>京都市北区上賀茂榊田町49 TEL 781-9596 〒603</p>	<p>西畑 好彦</p> <p>京都市中京区西洞院通二条上る 薬師町652 TEL 231-5207 〒604</p>
<p>奥平 恒巳</p> <p>京都市西京区大枝西新林町6-15-3 TEL 331-1204 〒610-11</p>	<p>高木 健次</p> <p>京都市北区大將軍西町80 TEL 463-8877 〒603</p>	<p>広瀬 来三</p> <p>京都市中京区烏丸通二条下る ヒロセビル TEL 222-2051 〒604</p>
<p>奥村 久一郎</p> <p>滋賀県栗太郡栗東町上砥山1252 TEL (0775)58-1219 〒520-30</p>	<p>たち 城 道雄</p> <p>京都市右京区嵯峨朝日町2の16 幸栄ビル3階 TEL 881-2135 〒616</p>	<p>堀村 清蔵</p> <p>京都市下京区西洞院通七条上る TEL 361-4455(代) 〒600</p>
<p>片岡 憲男</p> <p>京都市中京区丸太町通衣棚西入 玉植町222 TEL 256-1880(代) 〒604</p>	<p>玉垣 勲</p> <p>京都市西京区川島尻堀町31-6 TEL 391-5963 〒615</p>	<p>村上 泰三</p> <p>京都市上京区大宮通下立売上る家 永町769 TEL 841-6709 〒602</p>
<p>久保 文男</p> <p>京都市中京区室町通夷川上る鏡屋町 36の2 TEL 231-0403 222-0403 〒604</p>	<p>中窪 嘉邦</p> <p>京都市右京区御室小松野町31の3 TEL 462-7497 〒616</p>	<p>山口 敏雄</p> <p>京都市左京区吉田近衛町26の62 TEL 761-1514 〒606</p>
<p>黒川 倉市</p> <p>京都市中京区丸太町通東洞院東入る 藤原ビル TEL 211-6010 〒604</p>	<p>中谷 弥太郎</p> <p>京都市下京区東洞院通五条上る TEL 351-8449・2140 〒600</p>	<p>和田 忠儀</p> <p>京都市下京区河原町通六条下る ワダビル TEL 351-7127 〒600</p>

企業広告



大工さんにとって"かな"なら、僕にとっては"まいですく"

読み・書き・そろばん・現代版



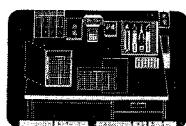
まいですく
PRODUCTIVITY TOOL
MY DESK. SINCE 1985

デスクワークを / 一枚のディスクに 集約!

統合化ソフトウェア

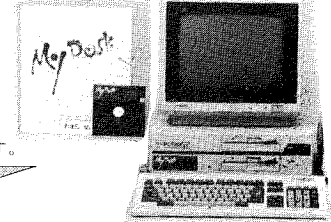


今までの机上事務と変わりなくやってください。



- 使いたいものを使いたい時に使うだけ!
- 鉛筆……日常読み書きするデータを記入(消しゴムで消せます)。
 - 万年筆……項目名など強しておきたいデータを記入します。
 - 用紙……文書用紙と集計用紙の2種類が用意されています。
 - 辞書……用紙に記入する漢字、熟語など辞書から引用します。
 - ファイル……作成された書類は、すべてファイルの中へ入ります。

PC-9800シリーズ



文書用紙は鉛筆を使います。
文書用紙

"まいですく"には2つの用紙が用意されています。

集計用紙は万年筆と鉛筆が使えます。
集計用紙

ワープロ 作文能力をもったワープロ

ワープロは使えても文章を作るとなると一苦労。そんな悩みも一挙に解決! "まいですく"は参照、転記機能を使い、「きまり文句集」のなかから言葉を選ぶだけで、簡単に文章ができてしまいます。仕事の内容にあわせ「専門用語集」をどんどん創作してください。

"まいですく"で書類管理

参照 転記 検索 兼 費え

表集計 あらゆる計算・集計シミュレーションに

集計用紙上に項目や数値を入れて、自由自在に集計表や各種管理表をお作りください。単なる集計処理のみでなく経営シミュレーションで、意志決定のお手伝いもします。

グラフ ビジュアルで報告表からグラフ作成
印刷 最大B4判まで縮小可



株式会社 日本ビーム

〒520 滋賀県大津市におのゑ3-3-3 ヨシノビル3F
TEL (0775)26 1390(代)・FAX (0775)26 4135
知的生産のための道具づくり
開発者・販売者・印刷者・協賛者より知的生産を
行なうための道具づくり「知的生産の道具」
販売価格が安いから「N.B.」の道具づくり。開発者から販売
者への贈り物。
日本ビームは、知的生産の道具づくりの道具づくり。

■対応機種と価格

対応機種	メディア	価格
PC9801E-F2-M2	5インチ2HD	¥98,000
	5インチ2DD	
	8インチ2D	

企業広告

選ばれたコーヒー豆
力強い“看板”です



小川珈琲株式会社

京都市右京区西京極北庄境町20番地
電話 (075) 313-7333 (代)

滋賀営業所 滋賀県野洲郡野洲町三上神守田498
電話 (07758) 8-1147 (代)

京のアメ横・秋葉原



営業品目 時計・貴金属・喫煙具・万年筆・
舶来雑貨・ゴルフ用品・電化製品

本店/二条通河原町西 ☎ 211-3408代

支店/百万辺電停東 ☎ 781-4608

支店/京都駅前近鉄百貨店内

グランマルシェ 2F

Be Bridal
TAKAMI

Kyoto・Osaka

京都店/京都市下京区五条通河原町西 TEL075(351)7722
大阪店/大阪府北区浪花町2の25 TEL06(371)7217

小松水産株式会社経営

鮎料理

松 水
しょう すい

滋賀県志賀町北小松 佃煮専門店近江松水
(07759) 6-0251 東山区大和大路団栗下る
事務所 (07759)6-0122 (075) 531-2877

あとがき

・ことしの京都の夏は体温を上回る日も
あって、大変暑いですが、皆様方には

お元気で暮しのことと思います。

• 本誌が皆様方にとってお役に立てば幸甚です。ご投稿も
どしどしお願いします。

• 皆様企業広告(8, 11, 12ページ)のお店を利用して
はいかがでしょうか。利口なこともあると思います。

(編集委員: 奥平, 福知, 奥村, 中村, 高木, 木津, 塩内)

診断京都

No. 34

昭和60年8月1日発行

社団法人 中小企業診断協会京都支部

〒604 京都市中京区丸太町通東洞院東
入藤原ビル TEL(075)211-6010

印刷所 真美印刷株式会社
TEL(075)821-2136(代)