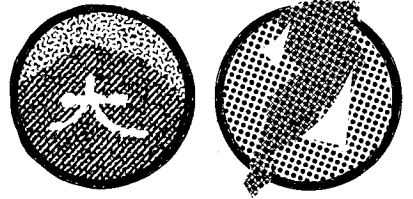


診断京都

(題字 橋口会長筆)



このパンフは(社)中小企業診断協会京都支部が発行しております

京滋見どころ



都市中心地での鮎釣り

古都・山紫水明の地という言葉は京都市にぴったりノ市の中心地(全くのド真中)で鮎釣りが楽しめるのは京都ならではの事だろう。

〈鴨川四条大橋下より撮影〉

目次

〈京滋みどころ〉	都市中心地での鮎釣り	(1)
〈景況と業界動向〉	1. 京都府内の企業経営天気図	(2)
	2. 滋賀県内中小企業景況動向図	(3)
〈資料・情報〉	企業の長期戦略	(5)
〈調査・診断〉	診断の成果は器量で決まるのか	(7)
〈一口メモ〉	参考になる本「戦略的思考とは何か」	(8)
〈一口随想〉		(9)
〈会員の頁〉		(10)
〈京都支部だより〉		(11)

☆社団法人中小企業診断協会京都支部は、中小企業診断士で作っている団体で、京都府と滋賀県の各分野で活躍している約100名が加入しています。

☆中小企業診断士とは、通商産業大臣の認定を受けて登録している、わが国唯一の公的資格を有する経営コンサルタントです。

景況・業界動向

京 滋 の 景 況

1. 京都府内の企業経営天気図

業種	項目 時期	業界景気				生産(売上・施工)高				経常利益				資金繰り			
		58年IV	59年I	II	III	58年IV	59年I	II	III	58年IV	59年I	II	III	58年IV	59年I	II	III
食 料 品		◎	●	●	⊗	⊕	●	●	◎	◎	●	●	◎	◎	●	●	⊗
織 維		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
染 色		●	●	●	●	●	◎	◎	◎	●	●	●	●	●	●	●	●
織 維 製 品		◎	●	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
化 学 ・ ゴ ム		◎	●	⊗	◎	◎	◎	⊗	◎	⊗	◎	◎	◎	◎	⊗	◎	⊗
窯 業 ・ 土 石		⊗	◎	◎	◎	⊕	◎	⊗	◎	◎	⊗	◎	◎	◎	◎	◎	◎
鉄 鋼		○	○	○	⊕	○	◎	⊕	◎	◎	●	●	◎	⊗	◎	◎	
非 鉄		⊕	○	○	⊕	⊕	⊕	○	◎	◎	◎	⊕	◎	◎	◎	◎	◎
一 般 機 械		⊕	◎	◎	◎	○	◎	⊕	⊕	◎	◎	⊗	◎	◎	⊗	⊗	◎
電 気 機 械		○	○	○	○	○	○	○	⊕	◎	⊕	⊕	◎	◎	◎	◎	◎
精 密 機 械		◎	○	○	⊕	◎	○	⊕	○	◎	○	⊕	◎	◎	◎	◎	⊗
木 材 ・ 木 製 品		◎	●	◎	●	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
出 版 ・ 印 刷		◎	◎	⊗	⊗	◎	●	⊕	◎	⊕	●	◎	◎	◎	⊗	◎	⊗
そ の 他 製 造		●	⊕	⊗	◎	◎	⊕	⊗	⊗	⊗	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
食 料 品 卸		◎	●	⊗	◎	◎	◎	⊗	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
織 維 卸		●	●	●	◎	●	●	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
機 械 金 属 卸		○	○	○	○	⊕	○	○	○	◎	⊕	○	⊕	⊗	⊗	⊗	◎
小 売 業		◎	●	◎	⊗	⊕	●	◎	◎	⊕	●	◎	⊗	◎	◎	⊗	⊗
建 設 業		●	●	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
不 動 産 業		⊗	⊗	◎	◎	◎	◎	◎	⊗	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
運 輸 ・ 倉 庫 業		◎	◎	◎	◎	⊕	◎	⊕	◎	◎	◎	◎	◎	◎	⊗	⊗	◎
料 理 ・ 飲 食		◎	◎	◎	◎	◎	⊕	⊕	○	◎	◎	◎	⊗	⊗	◎	◎	◎
旅 館 ・ ホ テ ル		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
情 報 ・ 事 業		○	⊕	⊕	○	○	⊕	○	◎	⊕	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
そ の 他 サ ー ビ ス		◎	◎	◎	◎	⊕	◎	⊕	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
総 計		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
中 小 企 業		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎
大 企 業		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎

B. S. I.	20.1 以上	20.0 ~ 10.1	10.0 ~ 0.1	0	-0.1 ~ -10.0	-10.1 ~ -20.0	-20.1 以上	58年IV...58年10~12月期 } 実績 59年I...59年1~3月期 } II... 4~6月期 } 予想 III... 7~9月期 }
記 号	○	⊕	◎	⊗	●	◎	●	

B. S. I. (ビジネス・サーベイ・インデックス) = $\frac{1}{2}$ (上昇・増加・楽一下降・減少・苦しい)

(資料) 「第47回経営・経済動向調査」(京都商工会議所) から抜粋

2. 滋賀県内中小企業景況動向図

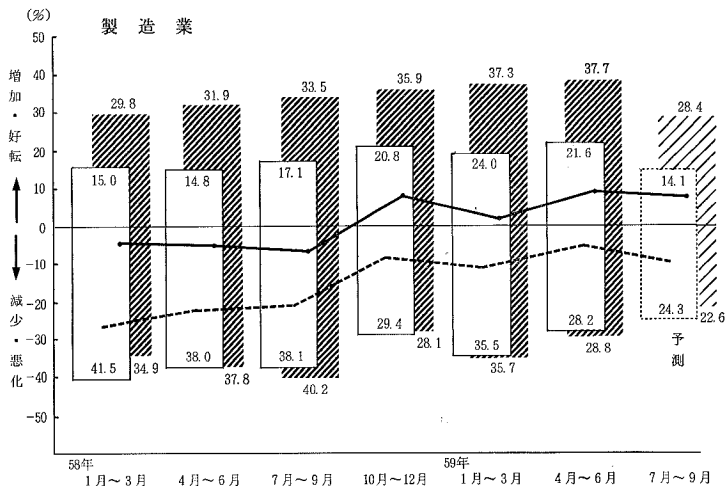
▲ 製造業

● 売上げ

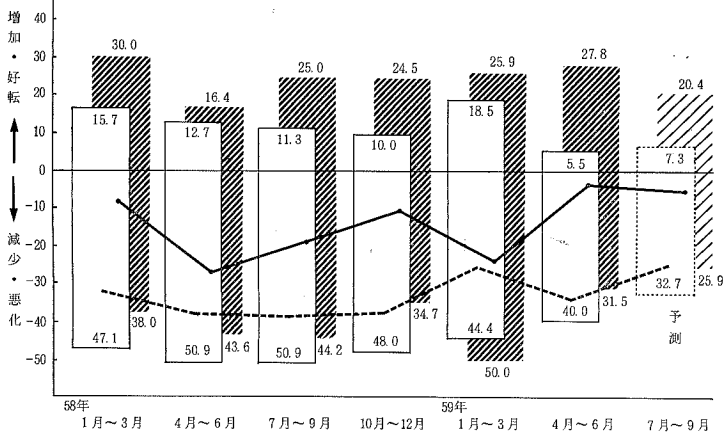
59.7～9月期の予想は「増加」企業が「減少」企業を上回り明るい見通し。

● 経常利益

59.7～9月期の予想は「悪化」企業が「好転」企業を上回り、慎重な見通し。



建設業



▲ 建設業

● 売上げ (完成工事高)

59.7～9月期予想は「減少」企業が「増加」企業を上回って慎重な見通しだが、前年同期水準を上回り徐々に回復に向う見込み。

● 経常利益

59.7～9月期予想は依然低水準ながら「好転」企業が4～6月期より若干増え、上向き予想。

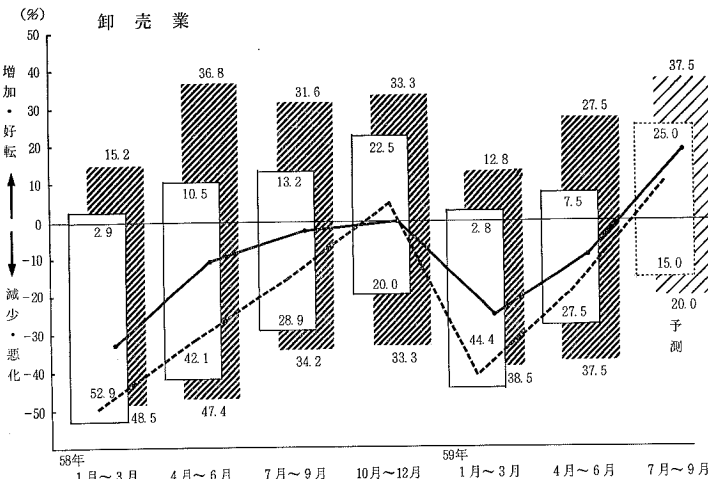
▲ 卸売業

● 売上げ

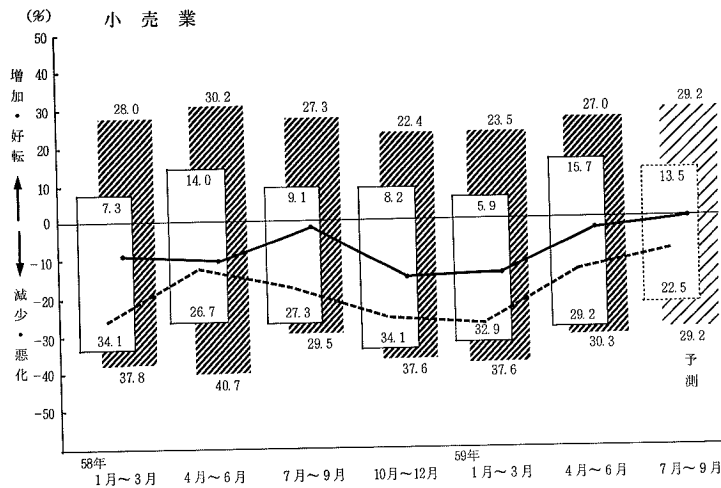
59.7～9月期予想は、「増加」企業が「減少」企業を上回り明るい見通し。

● 経常利益

59.7～9月期予想は、「好転」企業が「悪化」企業を上回り、好転傾向化見通し。



(4) 診断京都



▲ 小売業

● 売上げ

59. 7～9 月期予想は、「増加」企業と「減少」企業が同数で、DI 指数0ポイントまで回復見通し。

● 経常利益

59. 7～9 月期予想は、「悪化」企業が「好転」企業を上回り、低水準ながら回復傾向化見通し。

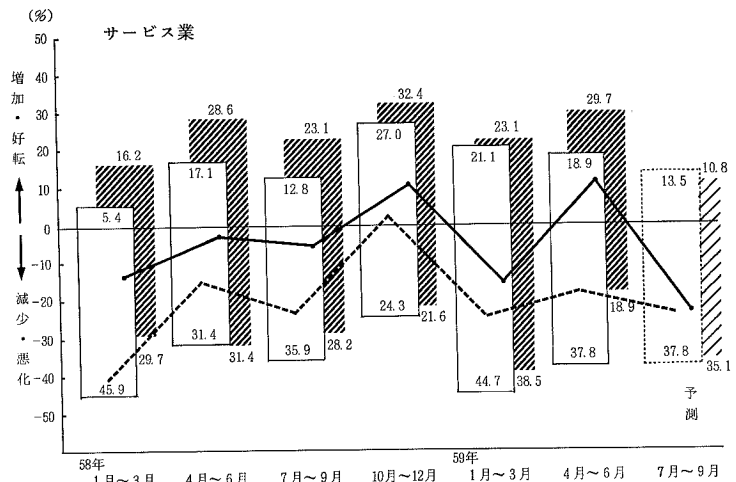
▲ サービス業

● 売上げ

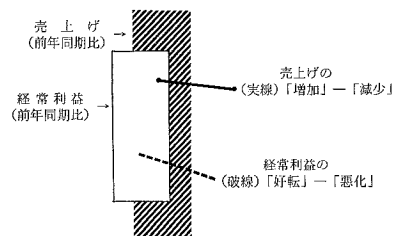
59. 7～9 月予想は、季節的要因から「減少」企業が「増加」企業を上回り、各業種とも弱気見通し。

● 経常利益

59. 7～9 月期予想は、「好転」企業を「悪化」企業が大きく上回り、厳しい見通し。特に旅館等宿泊業は悪化見通し。



凡例



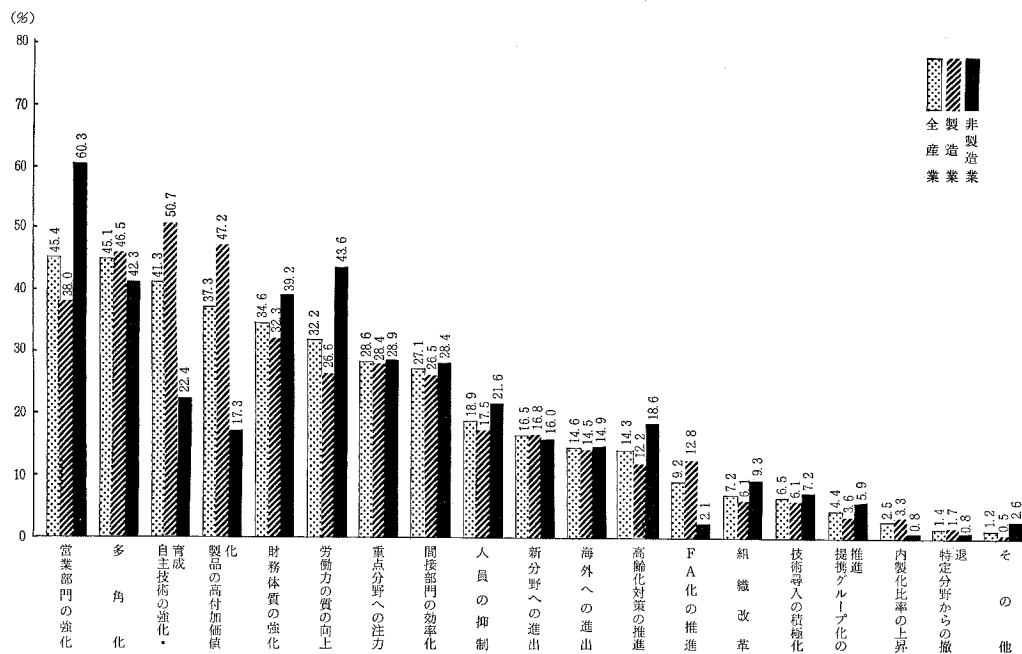
資料 「滋賀県中小企業景況調査」(滋賀県中小企業情報センター作成)より抜粋

(注) コメントは当方責

資料・情報

企業の長期戦略

長期的な経営戦略として最も重要と考えていること



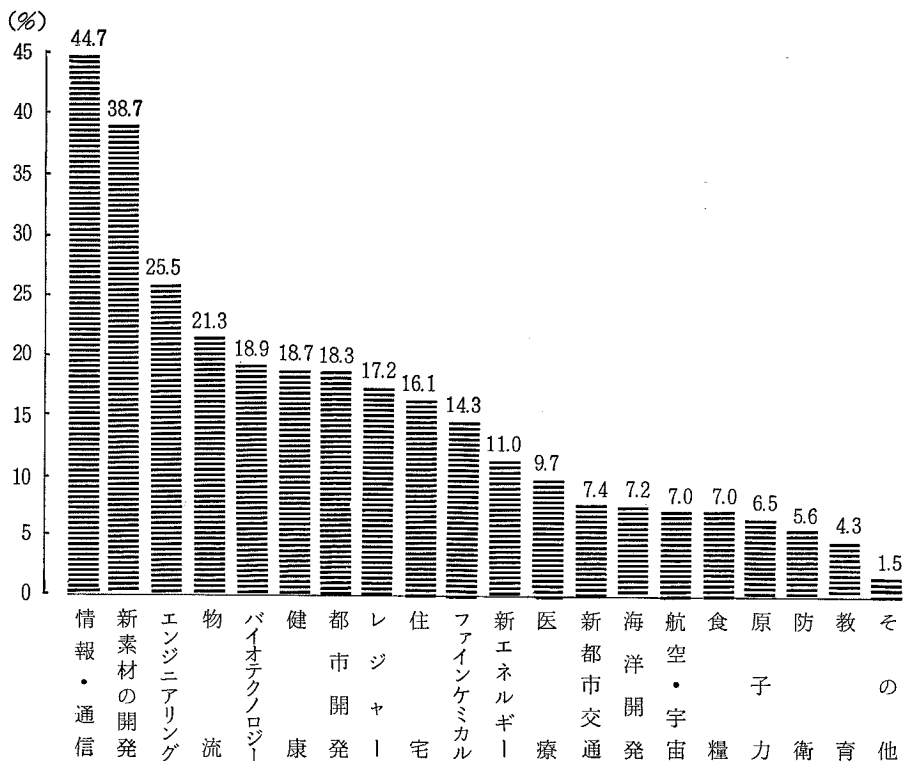
(備考)

●多角化・新分野進出の理由 (全産業)

- 1位 経営の安定化を図る 50.4% (57.2%)
- 2位 現事業の需要が今後あまり望めない 43.2% (49.0%)
- 3位 需要の急成長が見込まれる分野がある 39.9% (31.4%)
- 4位 技術の他分野への応用が可能である 23.4% (28.3%)
- 5位 余剰人員対策の一環として進出する 7.6% (7.0%)

(注) パーセントは過去5年間に実施, () は今後5年間に実施予定

経営戦略上、関心を持っている新しい分野



(備考)

●情報・通信に特に関心をもっている業種

電気機器 (重電, 弱電), 精密機器, その他製造業, 商業 (卸売, 小売・その他), 運輸・通信

●新素材の開発に特に関心をもっている業種

繊維, パルプ・紙, 化学 (無機, 有機), ゴム, 窯業・土石, 鉄鋼非鉄金属, 金属製品, 輸送用機器, 輸送用機器 (自動車・同部品), 水産・農林・鉱業

●エンジニアリングに特に関心をもっている業種……………一般機械, 輸送用機器 (その他)

●物流に特に関心をもっている業種……………倉庫

●バイオテクノロジーに特に関心をもっている業種……………化学 (医薬品・その他)

●健康に特に関心をもっている業種……………食料品

●都市開発に特に関心をもっている業種……………建設, 不動産

●レジャーに特に関心をもっている業種……………サービス

●ファインケミカルに特に関心をもっている業種……………化学 (無機・有機)

●新エネルギーに特に関心をもっている業種……………石油・石炭, 電力・ガス

●海洋開発に特に関心をもっている業種……………輸送用機器 (造船)

(資料)

「昭和59年版企業の意識と行動」(経済企画庁調査) より抜萃

調査・診断

診断の成果は器量で決まるのか

中小企業診断士 高木 健次

極く最近にスタートした、簡易な企業診断の実例について、そこはかたなく感想をつづり、もって読者の皆様のご叱正を賜われれば幸甚であると考えています。

1. 第1回の会話

資本金3千万円、従業員3百人、ビニールや繊維で台所周辺の装飾兼実用のエプロン等の品物を扱う卸売業A社の、取締役総務部長B氏より架電あり、「59年3月決算で創業以来はじめて赤字を出し、ど

のような対策を講じたらよいかご相談したい」由。それでは取り敢えず硬定申告書2期分を持参してほしいと答えたのが5月下旬。

2. 第2回の会話（最初の診断）

6月上旬に入って、B氏は仕入部長C氏と共に来られた。58年3月期と59年3月期の決算書を拝見して概況を平易に話し言葉で解説に入った。先ずB/Sを図で示すと次のとおり。

(昭和58年3月期)

流動資産 68	流動負債 34
	固定負債 6
固定資産など 32	自己資本 60

(昭和59年3月期)

流動資産 67	流動負債 38
	固定負債 7
固定資産など 33	自己資本 55

↑
100%
↓

自己資本比率は低下したとはいえ、わが国の大手企業の平均値のおよそ3倍程あり、長期的に強い体質、短期的には、流動比率が前期900万円の赤字決算を原因として、200%から176%に低下したが、これでもかなりの高水準とA社の力を高く評価した。この解説でB・C両部長も安どされたような表情。次いでP/Lへ。

項目	期	昭和58年3月期	昭和59年3月期
売上高		100%	100%
売上原価		57.6	59.3
粗利益率		42.4	40.7
一般管・販費		41.3	42.0
営業利益率		1.1	△1.3

いずれも売上高を基準(100)として割り算をして作表しつつ、両期で大きく変わった点は何処かと両氏に

聞く。粗利益率の低下1.7%が目についたのでその裏返しとなる売上原価に追求の焦点があてられる。当社は府下に加工工場を持ち、そこに約50名の従業員が勤務しているという。そこからは当然、製造原価が6億円台計上されるが、仕入原価はその2倍強の数値に達する(そのため私は卸売業と判定した)実態が出て来た。

そこで売上原価を2分してみると、

	昭和58年3月期	昭和59年3月期
仕入原価	38.4	41.2
製造原価	19.2	18.1

となった。対売上高百分比で仕入原価が2.8も上昇している。2期間の製造原価を比べたが加工工場の効率はすべての点で努力の跡が歴然としていたので、

(8) 診断京都

残るは仕入部と営業部の分野にしばられた。P/Lの分析、追求に入って両氏全く緊張気味。前期の悪化した箇処は明らかになったので、総務(経理も担当)仕入、営業の3部長が事実にもとずいて討議し、悪化した内容と部別の責任の所在をこの際相互認識して、改善目標をたてるようアドバイスした。近似の業種の経営指標もコピーして渡し、従業員数がやゝ多い点をも指摘しつつ、今度はA社内の徹底討議が終った頃に私が訪ねる旨を約束した。

3. 第3回の会話(最初の訪問)

6月中旬、8階建のA社ビルを訪ねてB部長に会う。早速、社内での掘り下げた討論結果を聴く。“販売先である百貨店に対して前期はマークダウンがきつく、柄がパツとしないので正価で売れず、バーゲンセールにせざるを得ないケースが多過ぎた。仕入値はそれ程動いていないのが判明。柄の見込み違いは営業の責任である”との返答。更に突っ込んで行くと、(ウ)。社内討論は3部長間で行なったが、お互の傷跡を掘り起す迄には徹底しなかった。(イ)。社長は決算書を社外に持ち出すのを極度に制限している

(同族会社故当然ではあるが)ので、私に相談に来たことをB氏は社長に断わっていない。(ウ)。社長は技術屋的で商品開発には極めて熱心な反面、総括的な経営管理や経営戦略には日頃から言及されない。等の点が次第に明らかになり、今回の分析は主力商品別マーク・ダウン状況へと進みたかったが、これ以上進展しなかった。非常に紳士的で温厚なB氏に7階の商品展示室を案内されて第3回終了。

4. 第4回目以降については、B氏の話し振りで、経営管理的、包括的な診断をやゝ離れて個別的事項をとりあげることになる公算が大きくなりました。私は注文のない事柄・領域を診断するつもりは毛頭ないので、今後どのように本件が進行するかは、ひとえにB氏の考えに依存しています。換言すれば、社内での上司(社長)同僚部長との人間関係をも含めてB氏がA社のためにどう決心するか、即ちB氏の器量に左右される度合が高いものと思われれます。未だ未だユトリのあるA社の再成長を願い、スマートな社交家B氏に論理的視角の拡がることを心から祈念する次第であります。(会員)

一口メモ

参考になる本

「戦略的思考とは何か」

岡崎久彦著 中公新書

定価 520円

昭和58. 8. 25 初版

昭和58. 9. 15 再版

現職外務官僚の著書である。政府の立場を離れて個人の意見としての国家戦略論である。企業経営の戦略論が諸々いわれている。企業戦略論も国家戦略論も思考方法は同様である。本書のなかにおいて“客観的な事実と論理の整合性を基本とした論理の上に立った”とし、“客観情勢を緻密に分断評価していけば、その対策はおのずから出てくるものです”としている。さらに“人間がいつかは生死のことを考えねばならないように、国家も最終ギリギリのところまで考えた基本的な判断はいつも見失われないようにしている要がありましよう”としている。あまり堅苦しくなく一読に値するものと思われる。

(会員 奥村久一郎)

一口随想

野球観戦雑感

野球観戦といっても、私の場合球場へ出向くのではない。テレビ観戦である。

プロ野球の特定のひいきチームはない。専らゲームの内容を楽しむ。好きな選手はきびきびしたプレーをする近鉄の大石(大)選手。生きのよい水野投手、やっと一軍入りを果たした仁村選手(ともに巨人)の活躍も期待している。

最近感銘を受けたゲームは、ことし6月17日(日曜)東京・神宮球場で行われた、純アマチュア野球の最高峰ともいえる全日本大学野球選手権大会の決勝戦。東京六大学のチャンピオン法政大学と東都大学の覇者亜細亜大学との対戦。1点を争うシーズンゲームの大変な好試合で、延長11回の末法政大がサヨナラホームランで勝った。

ちょっと気になるのが法政大チームの出場全選手が甲子園組であること。ことしも全国高校野球選手権大会の各都道府県代表校が決まり、本大会を目前にしている。ある週刊誌の記事によると、なんととしても甲子園に出場したいとして、プロ野球を真似た度を越したホームベースのブロックや野手をめがけてのスライディングなど、ラフプレーがみられるらしい。甲子園出場が何を意味するのか……。

本番では、暑い夏の一服の清涼剤ともなる、明るく爽やかなプレーを期待したい。

(会員 奥平恒巳)

「経営数字の活し方」……私の普及活動

会員の諸先生方もご同感のとおり、自社の経営数字を読み取り、経営改善に役立てておられる中小企業経営者は少ないようです(そこに、私達中小企業診断士の存在意義があるとは思いますが)。経営者がこの状態であれば、社員は言うに及ばない有様となります。

私事で恐縮ですが、昨年6カ月程かかり、次の著書を知人経営コンサルタントと共著でまとめました。

☆コンサルティングセールスのための

取引先分析コース(エールビジネス専門学校・日本マネジメント協会共催)

☆通信教育6カ月コース・26,000円

59年4月発売後、約100名の受講生となり、スクーリングの席上では実習を通して、自社や取引先の経営診断ができると共に、改善提案もできるよう指導させて頂いている次第です。

(会員 中村 弘)

滋賀県の国民休養県構想

—文化で附加価値の創造—

滋賀県が世間に誇り得る資産の一つは言うまでもなく琵琶湖に代表される自然である。二つ目は京都、奈良に次いで多い文化財、きざみこまれた歴史と文化である。そしてもう一つが日本列島の中心地、交通の要衝だと言うことである。

この県土を国民に開放し、これらの資産を生かしつつ21世紀をめざす産業と文化の振興を図ろうとするのがこの構想である。構想実現の具体的戦略となると、県民生活のいろいろな側面に係わるだけに容易ではないが、似たもので世界的に成立しているのがスイスの国際休養国としての生き方であるし、隣の京都では文化と歴史が産業の中にとけ込んでいる。文化ではたしてメンが喰えるのか、観光じゃとても京都に太刀打ちできないのでは、等の声も耳にしながら、人々の意識の変化に構想が適合するのを期待している一人である。

(会員 福知利之)



暑中お見舞申し上げます

昭和 59 年 盛夏

あなたの企業のパートナー中小企業診断士

<p>荒尾 義晴 京都市下京区下魚棚通堀川西入 TEL 341-5331(代) 〒 600</p>	<p>黒崎 徳之助 京都市上京区浄福寺通下立売下る 中務町490-19 TEL 801-0501(代) 〒 602</p>	<p>中野 善蔵 京都市上京区西日暮丸太町下る 四丁目 TEL 811-2750・8732 〒 602</p>
<p>大木 徹 京都市東山区間屋町通五条下る 3丁目 TEL 561-6171~4 〒 605</p>	<p>塩内 長俊 京都市北区大宮玄塚北東町1-7 TEL 492-7044 〒 603</p>	<p>中村 弘 大津市石場1-1 TEL (0775)25-7343 〒 520</p>
<p>大幡 義夫 京都市下京区黒門通五条下る TEL 351-2552・6860 〒 600</p>	<p>柴垣 秀雄 京都市北区上賀茂榊田町49 TEL 781-9596 〒 603</p>	<p>西畑 好彦 京都市中京区西洞院通二条上る 業師町652 TEL 231-5207 〒 604</p>
<p>奥平 恒巳 京都市西京区大枝西新林町6-15-3 TEL 331-1204 〒 610-11</p>	<p>高木 健次 京都市北区大將軍西町80 TEL 463-8877 〒 603</p>	<p>広瀬 来三 京都市中京区烏丸通二条下る ヒロセビル TEL 222-2051 〒 604</p>
<p>奥村 久一郎 滋賀県栗太郡栗東町上砥山1252 TEL (0775)58-1219 〒 520-30</p>	<p>たち 城 道雄 京都市右京区嵯峨朝日町2の16 幸栄ビル3階 TEL 881-2135 〒 616</p>	<p>堀村 清蔵 京都市下京区西洞院通七条上る TEL 361-4455(代) 〒 600</p>
<p>片岡 憲男 京都市中京区丸太町通衣棚西入 玉植町222 TEL 256-1880(代) 〒 604</p>	<p>玉垣 勲 京都市西京区川島尻堀町31-6 TEL 391-5963 〒 615</p>	<p>村上 泰三 京都市上京区大宮通下立売上る家 永町769 TEL 841-6709 〒 602</p>
<p>久保 文男 京都市中京区室町通夷川上る鏡屋町 36の2 TEL 231-0403 〒 604 222-0403</p>	<p>中窪 嘉邦 京都市右京区御室小松野町31の3 TEL 462-7497 〒 616</p>	<p>山口 敏雄 京都市左京区吉田近衛町26の62 TEL 761-1514 〒 606</p>
<p>黒川 倉市 京都市中京区丸太町通東洞院東入る 藤原ビル TEL 211-6010 〒 604</p>	<p>中谷 弥太郎 京都市下京区東洞院通五条上る TEL 351-8449・2140 〒 600</p>	<p>和田 忠儀 京都市下京区河原町通六条下る ワダビル TEL 351-7127 〒 600</p>

京都支部だより

- 59. 1. 1 「診断京都」第31号を発行し、全会員並びに関係先へ配布した。
- 1. 8 京都公開経営指導協会より受託の「販売生産性と人件費」の調査を完了し、報告書を提出した。
- 1. 13 支部新年会を「中原」にて開催、会員14名の出席を得て種々協議懇談した。
- 1. 27 本場で全国支部長会議が開催され、黒川支部長が出席した。
- 2. 14~15 58年度第2回大阪通産局管内診断研究会(商業部門)が京都平安会館で開催され、中谷・黒川・堀村・高木・青柳の各氏が参加した。
- 2. 15 支部常任理事会を商工会議所で開催、58年度後期研修事業実施、59年度登録更新研修会の実施、全国支部長会の報告を行った。
- 3. 24 支部第3回研修会を「かもがわ」において開催、当協会本部専務理事中谷達氏による「中小企業診断士は今後どうあるべきか」のテーマで特に民間診断士の活用とビジョンにふれた貴重な講演を聴講した。参加者30名。
- 4. 17 支部常任理事会を勤労会館で開催し、第25回通常総会の開催及び各議案作成並びに会員対象研修事業の実施について協議した。
- 4. 18 本部理事会が開催され黒川支部長、黒崎副支部長が出席した。
- 5. 2 支部理事会を府立勤労会館で開催し第25回通常総会の開催及び各議案を審議した。
- 5. 2 支部昭和58年度収支計算書など決算書類について村上・柴垣両監事による監査を実施した。
- 5. 11 59年度京都府診断指導調整推進会議総会が私学会館で開かれ黒川支部長が出席した。
- 5. 15 支部第25回通常総会をきょうと平安会館で開催、各議案共原案通り承認可決するとともに役員改選を行った。

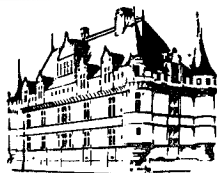
- (出席者委任状を含め61名)。総会後懇親会を開き協会本部の近況報告、診断制度の発展策など活発な意見交換を行った。
- 5. 15 当日総会に先立ち支部会員研修会を開催、「ニューメディアの進展と企業の取組み」をテーマに、シライ電子工業(株)社長白井治夫氏より有益な講演を聴講した。
- 5. 18 本部第29回通常総会が開催され黒川支部長及び黒崎副支部長が出席した。
- 5. 29 支部理事会を府立勤労会館で開催。支部長、副支部長、常任理事の選任並びに業務分掌を決定した。
- 6. 18 支部事業部会を京都商工会議所で開催し「診断京都」夏季号発行及び59年度事業について協議した。
- 6. 19 昭和59年度京都地区登録更新研修の実施につき実行委員会を支部事務所において開催、日程、科目、講師、案内方法等につき協議した。
- 6. 21~22 59年度第1回大阪通産局管内研究会(工業部門)が大阪なにわ会館において開催され黒川支部長、黒崎副支部長が出席した。

○会員の消息

- 加入 <第一種会員>
高山 穰氏 京都市西京区桂南巽町 147番地 東海銀行桂寮201号
(勤務先：(株)東海銀行京都支店)
- 変更 田中芳夫氏 第二種会員から第一種会員へ
(勤務先：京都府商工会連合会)
- 移籍 <第一種会員>
室 守和氏 岡山支部へ
林 久司氏 東京支部城北支会へ
- 脱退 <第一種会員>
中西滋定氏、白井 澄氏、林 隆夫氏
中村敏和氏、中村貞次郎氏
<第二種会員>
大倉栄一郎氏

RESTAURANT FRANÇAIS

Azay-le-Rideau



フランス ロワール地方
アゼル・リドー城

本物の味だけがお届けする充実感を！
そしてキュージーヌ・モデルヌの粋を！

フランス料理

アゼル・リドー

シェフ 広瀬 陽

京都河原町三条上ル 京都口イタルホテル地階

☎ (075) 223-0009

- 営業時間 ●午前11:30~午後 2:00(日曜日 正午~午後 2:30)
- 午後 5:30~午後10:00(ラストオーダー午後 9:00)
- バー ●午後 5:30~午後10:00
- 定休日 毎週火曜日

企業広告

選ばれたコーヒー豆
力強い“看板”です



小川珈琲株式会社

京都市右京区西京極北庄境町20番地

電話 (075) 313-7333 (代)

滋賀営業所 滋賀県野洲郡野洲町三上神守田498

電話 (07758) 8-1147 (代)

京のアメ横・秋葉原



営業品目 時計・貴金属・喫煙具・万年筆・
舶来雑貨・ゴルフ用品・電化製品

本店/二条通河原町西 ☎ 211-3408代

支店/百万辺電停東 ☎ 781-4608

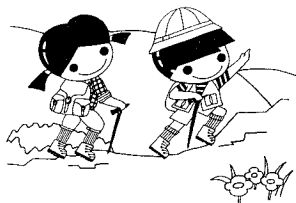
支店/京都駅前近鉄百貨店内

グランマルシェ2F

中信ご利用ください 中信 62カ店 中信

目標きめて毎月掛金

定期積金



月々のお積立てで、
資金づくりにぴったりの
マネープランです。



中央信用金庫

小松水産株式会社経営

鮎料理

松 水
しょう すい

滋賀県志賀町北小松 佃煮専門店近江松水

(07759) 6-0251

東山区大和大路団栗下る

事務所 (07759)6-0122

(075) 531-2877

あとがき

冷夏が予想されておりましたが連日暑
い日が続いております。暑いときはあつ

い方が各企業の経営にとって有利だと思われま
す。会員先生がたがご健康に留意されご活躍されんことを期待します。

(編集委員 奥平, 福知, 奥村, 高木, 塩内)

診断京都

No. 32

昭和59年8月1日発行

社団法人 中小企業診断協会京都支部

〒604 京都市中京区丸太町通東洞院東
入藤原ビル TEL(075)211-6010

印刷所 真美印刷株式会社
TEL(075)821-2136(代)

Be Bridal
TAKAMI

Kyoto・Osaka

京都店/京都市下京区五条通河原町西 TEL075(351)7722

大阪店/大阪市北区浪花町2の25

TEL06(371)7217